

# 顾想平：振兴乡村的全国人大代表

□ 安频



顾想平(中)视察生产车间

冬阳朗照,暖冬如春。车停新沟镇向阳村村头。尽管我们不是初次来到这里,但在向阳村村头,我们又见到一番全新的景象。那设计新颖的木制幕墙,白色的底子,红色的边框,幕墙中排列着几块红底金字的木牌,依次为“全国文明村”“湖北省文明村”“湖北省先进基层党组织”“湖北省百强社区”“荆州市先进基层党组织”“荆州市集体经济发展十强村”。而右侧的另一块标牌,同样是白色的底子,红色的边框,中间是图文并列的“社区简介”,粗细不一的线条,标示着村里四通八达的道路,而几处红色的标志,应该是社区里几处主要的村社组织与部门。——未进村社,便使人一目了然,忍不住有了要走进去看个究竟的念头。

正观赏间,只见顾想平大步向我们走来。握手寒暄之际,仔细看去,顾想平与我上一次见面不觉已是几年过去了,但他几乎没什么变化,依旧是自信而深邃的眼神,依旧是微微含笑嘴角,依旧是不见丝毫皱纹的面庞,依旧是干练灵动的身子,依旧是匆匆而行的步履。

在向阳村党群服务中心的一间窗明几净的办公室里,宾主坐定。一杯清茶,那氤氲的茶香,在室内飘拂。

“我是2018年当选第十三届全国人大代表的。现在,离十三届全国人大五次会议,已经不到两个月了。”顾想平呷了一口茶,缓缓地开口道:“每年的春三月,从北京开会回来,想到面见党和国家领导人的情景,想到自己作为一个全国人大代表的责任与担当,还想到自己从1984年入伍从军的往事,年年月月,桩桩件件,历历如在目前……”

## 部队锻炼钢铁志

1984年10月的大连,天空艳阳高照,显得分外深邃而湛蓝。刚刚送走一份夏的炎热,海风便温柔地送来秋的凉意,可着劲儿吹拂蔚蓝色的海洋。

这时,一列满载新兵的军列,风驰电掣般驶向大连。车厢内满满的青春男儿,一色的绿军装,欢声笑语中,只见一位18岁的新兵端坐着,他叫顾想平,满怀着对军营生活的憧憬,显得神采奕奕,青春俊朗。

列车到达大连旅顺口时,顾想平同新兵战友们下车才发现,自己置身在大连南部沿海边了。他向四周瞭望这辽东半岛,满眼都是一片深蓝的大海。远处大连湾旅顺棒棰岛海滨老虎滩上,座座山峰青翠,群群候鸟翔集,三面峰崖峭壁,碧波万顷。漫步海边,听海浪抚沙,看轻波摇橹。从江汉平原而来的顾想平,看惯了家乡一带马平川的原野与星罗棋布的湖泊,一旦置身于山峰耸立及汪洋无际的大海,这样一幅幅壮美的画卷,使得顾想平的内心深处,惬意油然而生。

紧接着就是新兵连三个月的艰苦军训,这是要完成一个地方青年到一名合格军人的艰难蜕变。因此,部队对每位新兵各各各样的艰苦训练,都要求特别严格。

首先是队列训练,有跑步、齐步、正步;还有蹲下、起立、持立;稍息、立正、敬礼、向左转、向右转等。这些主要是身体形态,一个军人外在的仪表形象及行军禁止的作风训练。

再就是战术演练,包括高姿、低姿、侧姿等不同姿势的匍匐前进,投弹、射击、擒拿格斗,穿越障碍等演练,目的在于提高每位战士的杀敌本领。

除此之外,还有器械和体能训练,包括单双杠、木马、俯卧撑,仰卧起坐,百米负重跑等,目的在于提高战士的身体协调性与柔韧性以及坚忍不拔的毅力。

所有这些科目军训,顾想平都能严格要求自己,他摸爬滚打,吃苦耐劳,表现十分优秀,在新兵连多次受到表扬,并被任命为副班长,并受到多次嘉奖,这是十分难能可贵的。

新兵训练结束后,部队首长非常看好这个从南方农村而来的顾想平,将他直接分配到某部队司令部,担任打字员。

打字员这项工作,对战士要求十分严格,重点要有文化素养,热爱本职工作,待人处事细心周到,态度温和谦逊,并且能严格执行部队的一切规章制度,能用良好的职业道德规范自己。

自从顾想平任打字员以来,他一直都是勤勤恳恳,任劳任怨,业务精湛。顾想平遵守保密纪律,严格执行保密制度。他对部队每一次送来的文件材料,都及时打印、印刷和装订。在打印文稿时,做到美观整齐,印刷清晰整洁,保证每一份文件的质量及时准确到位。

如遇到部队首长急需的文件,顾想平经常加班加点,从不积压、拖延,即送即打。对密集型打印文件,他从来都是严守机密。

顾想平同志在部队打字员这个平凡的工作岗位上,做出了不平凡的业绩,仅仅一年时间,他多次受部队首长的嘉奖,并记三等功一次。一年之后,他又调到部队更重要的保密员工作岗位上,干了一年又是四年。这期间又被评为先进个人一次、嘉奖四次。他的入党申请获得批准,光荣的加入了中国共产党,后又被评为优秀共产党员。

顾想平服役五年,已锤炼出钢铁一般的意志,这让他的眼界更开阔,思想更丰富,意志更坚定。

1989年6月,顾想平婉拒了部队首长的再三挽留,毅然决然退役回乡,决心在生养自己的家乡向阳村,打拼出属于自己的那片新天地来。

## 铁肩勇挑千斤担

1989年6月,顾想平退役回到家乡监利新沟向阳村,他首先是从村基层工作干起,先后担任向阳村村委会副主任、主任等职。在兢兢业业做好本职工作的同时,稍有时间,他就走访农家,更进

一步地熟悉向阳村的村事村史,了解向阳村贫困户的生活的艰难。

当时,顾想平所在的向阳村,是一个什么样的村子呀?向阳村是监利新沟远近闻名的软弱涣散的烂摊子。因市场经济的冲击,村办集体企业纷纷倒闭,负债累累,共欠银行与民间借贷达到360多万元。其中,仅向阳商场就欠债40多万元,讨债人你来我往地不离门。最令顾想平寝食难安的,是是村民们的生活,因村集体欠下水电费30多万元,所以村民家经常停电、停水,村道也因无钱整修而泥泞不堪,真像俗话说说的“晴天一把刀,雨天一团糟”。村小学堂,也由上级教育部门定为二级危房,严重威胁着学生和老师的生命安全,如果一旦坍塌,学生们的生命遭受危险,那怎么得了?

此时的向阳村干群关系矛盾重重,一度十分紧张。村民们怨声载道,周边村民还满天飞地流传着“好男志在四方,好女不嫁向阳”的怪话。

有道是“家贫思贤妻,国乱思良相”,向阳村的全体村民,这时想到了一条“穷则思变”的办法,纷纷向上级政府反映,要求彻底更换向阳村的领导班子,挑选出一位能带领向阳村改变面貌的好支书。向阳村一个在部队服役五年、并多次立功受奖的退役军人顾想平,就顺理成章地走进向阳村全体村民的心中。

“受任于败军之际,奉命与危难之间”,1997年春,顾想平毫无悬念地被全体村民推上了向阳村党支部书记的岗位上,成为该村的“领头雁”。但在很多人眼中,向阳村毕竟是个稀泥糊不上墙的“烂摊子”,要钱没钱,要物没物,还欠着一屁股还不清的债务。此刻,顾想平的许多亲戚朋友,都在他面前泼冷水,甚至还有几位老战友劝他尽快辞掉向阳村党支部书记一职,一起南下广州办企业,不但赚钱快,而且还是零风险。

然而,顾想平这时有着坚定的思想与顽强的意志,是向阳村的土地孕育了他,在部队服役时他念念不忘的是这里的父老乡亲,这里的一草一木,一花一树,都浸透了他的每一丝情感。现在,家乡贫穷落后到停电又停水,民众生活到了举步维艰的地步!他想到向阳村二千多村民,眼含热泪推举他上任,把一腔改变向阳村面貌的希冀,都重重地放在他的身上。想到此,他浑身充满了一股无穷的力量。他暗自念叨:顾想平啊顾想平,你不能只顾自己的一己之利出外办厂发大财,一定要想到向阳村百姓的疾和苦,与家乡父老们一起,走集体共同富裕的道路!你服役五年,在部队这座革命的大熔炉里百炼成钢,你是一名优秀的共产党员,应该是退役不退志,带领家乡父老们一起走上脱贫致富的康庄大道!

于是,他谢绝了战友们的盛情邀请,决心留在向阳村,干!

“共产党员时刻听从党召唤,越是艰险越向前”,顾想平上任向阳村党支部书记那天,他面对上级乡镇领导郑重许下诺言:“一定不辜负党组织的重托,乡亲们期盼,走集体经济发展的道路,父老乡亲们跟着我干,我就一定让大家过好日子,争取把向阳村打造成另一个红红火火的新沟镇!”

掷地可作金石声!顾想平的铮铮誓言,像一把干柴烈火,在向阳村二千多村民的胸膛熊熊燃烧……

## 真情感动承包商

有这么一种说法,“不怕有个乱摊子,就怕没有好班子”。

顾想平面临背水一战,激情上任后,思想稍稍冷静了下来。他想到如果要发展村子里的经济,首先必须调整组建新的“两委”班子,大刀阔斧地调整干部。顾想平不分昼夜地走访党员群众,听取民声。他从八个村干部里一下子精简了三个,还取消了八个村民小组长,连村里的会计、电工师傅都换了乡亲们信得过的人。这样,理顺

了党员群众胸中的怨气、怒气。

接着,顾想平就开始与干部们一起制定新的村规民约,条条款款,细致周到。他带领村“两委”班子,在向阳村倡导实行“听百姓说话、让党员议事、为群众干事、请党员群众评事”的“四事合一”公开管理模式。凡是涉及村民切身利益的事项,凡是村集体重大事项决策,都坚持公开公正,民主决策,村民监督。

顾想平一腔热血,一下子清洗换掉了那么多村组干部,这种不破不立的雷霆手段,在监利县可还是头一遭,当时在村乡干群之中引起很大反响。顾想平对此解释说:“我后面还有很多硬仗要打,所以我需要一支自我要求严格、敢于推进工作、敢于得罪人的精锐队伍。”顾想平把领导班子进行一番大刀阔斧的整顿后,就带领向阳村的干部党员们,冲向乡村振兴的新战场。

首先,是把关闭多年的向阳村砖厂,谋求重生获生机。这个砖厂曾是向阳村集体经济的“烫手山芋”,年年开厂年年亏,在向阳村谁说起都是嗤之以鼻的三个摆头。现在到了顾想平的手里,他却发现了这个砖厂赚大钱的无限商机。

要彻底推翻了过去集体承包的“大锅饭”,来个真刀真枪的个人租赁承包,顾想平大胆邀请有着丰富经营窑厂经验的范茂清,签订租赁承包合同,立刻恢复了砖厂生产。就这样,敢为人先的顾想平,把这废弃的老砖厂变废为宝,合理承包给私人老板,而让向阳村的财务帐上挖到了“第一桶金”。

可是好景不长,就在1997的7月份,天有不测风云,持续强降雨大暴雨引发洪灾,冲垮了向阳砖厂的围墙,眼看价值十多万元的砖坯被大水浸垮,砖厂承包商范茂清心急如焚,不知所措,垂头丧气,想放弃不干了,提出要退出砖厂承包合同。顾想平看到砖厂承包刚有点起色,可在这节骨眼上,砖厂却出了这么大的乱子,但他沉着冷静迎战,果断指挥。

顾想平拿出了在部队做打字员的那种日夜拼搏的劲头,迅速组织村“两委”领导干部及党员骨干成员冲锋在抢险筑堤阵地上,七手八脚地一齐动手。闻讯赶来了众多的村民,个个都赤膊上阵,有的还只穿着短裤头,一个个顶风冒雨,争先恐后的拿着铁锹取土,手持编织袋装泥沙筑堤,挥起大锤钉木桩,经过10多个小时奋战,堵住了溃口,保住了砖坯,保住了取土场。

砖厂承包商范茂清,看到向阳村支部书记顾想平和他领导下的全村干群,这样热火朝天地为他承包的砖厂挽回损失,感动得连声称赞。他不仅愿意继续承包砖厂,而且还主动提高了砖厂承包金额。

这一幕感人至深的场景,拉开向阳村干群团结一心抓经济,奋力致富奔小康的序幕。

## 发展产业增财源

1998年春,向阳村有了砖厂收获的“第一桶金”,但顾想平一直舍不得花。因为他接手向阳村这个烂摊子,百废待兴,需要花钱的地方太多了,他得把好钢安在刀刃上。

接着,顾想平就通过预收租金的方式,投入20多万元,在那块破旧平房地基上修建一个小四层的商务城。但当时这个方案一出,就遭到了多方反对,村里欠那么多债,还不如卖掉那块地皮去还债。

顾想平就及时召集新班子成员集思广益,根据向阳村实际情况大胆改革,最终确定“以工业强村,以产业富村”的新思路。为此,向阳村党支部总结出四步走的策略,即“盘活资源找财源,发展产业增财源,招商引资引财源,项目融合集财源”。

顾想平做通了领导班子及村民们的思想工作后,小四层的商务城开工兴建。但由于当时资金紧缺,下了商务城四层楼的地基却只盖了一层楼,就开始招商营业。结果当年就为村集体增

收了30多万元,这可是一笔意想不到的收入。这真是打得一拳开,免得百拳来,接下来的其它项目投资,就顺利多了。

随后,顾想平及村委会等人继续盘活现有资源,以土地入股等方式,大力招商引资,又连续兴办灰砂砖厂、彩瓦厂、锯板厂、酒店、家具城、娱乐城等,又引进食品加工等企业,形成了现代农业以及物流、商贸等产业。这些令人眼花缭乱的业绩,如果没有一个胸怀大志,苦干加巧干的领头人,是怎么也实现不了的。

古人云:“故天将降大任于斯人也,必先苦其心志,劳其筋骨,饿其体肤,空乏其身,行拂乱其所为,所以动心忍性,曾益其所不能。”顾想平上任后千方百计,殚精竭虑所做成的这些大事,让他尝到了甜头。但顾想平并不满足,更没有停下脚步,这离他再造一个新沟镇向阳村的远大目标还相差甚远,他要全方位的挖掘整合向阳村的区位优势,通过“借鸡下蛋”“蛋再孵鸡”,靠村级积累“滚雪球”似的向前推进。此后他又先后办起了如意宾馆、简朴寨宾馆、家电城等10多家企业,修建门店93个,盘算下来,前前后后能为村集体增加年收入800多万元。

正如南宋诗人朱熹所言:“问渠那得清如许?为有源头活水来。”顾想平辛勤的付出和无私的奉献,处处体现着一个退役军人的远大理想和雄心壮志。让向阳村的村民们交口称赞。他们都清楚地记得,顾想平自上任以来,把一个负债累累的穷村,改变成一个蒸蒸日上、富村,完全是靠他身体力行,团结干群,群策群力,一步一步地走过来的。顾想平他们在村里办厂投资时,从没借过银行及社会资本一分钱,都是靠双手一点点干出来的。曾记得几年前在盘活向阳商场时,顾想平就带领一班人四处招商,八方引资,鞋底都跑穿,嘴皮都磨破。功夫不负有心人,终于向外招商45人,引进1000多万元的投资,给向阳村注入了一股新鲜的活力。

随着引进企业的增多,顾想平开始更长远地布局规划村集体经济。2012年,又投资1000多万元,在吉祥大道旁修建了办公大楼,村“两委”办公的场所也一并迁入其中。村民们都担心这个地方没有人烟,到处是茅屋荒草,投资这么多钱建楼没有必要。而顾想平对此楼的建造,就是站得高,看得远,他对群众解释说:“没有梧桐树,哪来金凤凰?有庙才好请高僧,有地才好招商商。我们的向阳村城镇化方向发展是不可逆转的,向阳村是块风水宝地,肯定会有翻天覆地的变化。”

后来,办公大楼刚刚建筑竣工,顾想平的预言就已成真,各种道路规划随之落地,四方客商纷至沓来。甚至还有向在乡镇都不常见的知名企业,也高调前来向阳村落户,这无疑又给向阳村民注入一剂兴奋剂,充分证明顾想平的目光远大,胸有烟霞。

随后,顾想平又将目光投向了当时还处于起步阶段的环保经济。2013年,村里引进了灰砂砖厂,专门生产新型环保砖。2018年,又投资700万元建设了面积达200多亩的向阳生态园,栽植各类景观高端苗木1万多株,成材后可收入2000多万元。这个新兴的绿色产业,已成为向阳村壮大社区集体经济的新动力。

## 爱心浇开幸福花

顾想平有事没事都喜欢到村头村尾看看转转,每当他走到向阳村小学,看到这所早已破烂不堪、被评定为二级危房的学校,他几乎心痛得快要落泪了。

他上任的第一年,为了筹措修建向阳小学的资金,让孩子们有一个好好学习的坏境。顾想平竟将当地教育局、国有企业以及新沟镇大大小小的私营老板家跑了个遍。很多人以为他是为了办集体产业筹钱。谁曾想,他竟是为了改建这二级危房的向阳小学。

开始,有要好的朋友私向问:“想平,向阳

村都一穷二白了,你上台筹钱不去抓经济建设,却反而去修建一座破学校,这既不能改变向阳村贫穷落后的面貌,又不能增加集体的经济收入,也不是什么政绩工程,何苦呢,你这是唱的哪曲戏?”

顾想平望着那座新建的宽敞明亮的教学大楼,答道:“集体经济我们可以自己慢慢发展,但是孩子们却等不起,再穷不能穷教育,再苦不能苦孩子。”这些饱含深情的言语,令老百姓心悅诚服。

现在,根据上级教育部门的安排,向阳村的小学适龄儿童到镇办学校上学。向阳村投资1000万元重新规划建设向阳幼儿园,如今成为了新沟镇一流幼儿园,现代化的教育、精心打造的教师队伍,已成为向阳村未来的希望之地。

为了改善民生,顾想平又在2010年从村集体拿出9000多万元,准备修建一座新型社区,让老百姓都住进宽敞舒适的商品房。而这其中涉及到征地、拆屋、迁墓等许多棘手的事情。这在过去都是农村工作的老大难,光社区内坟墓就有300多座。但通过广泛发动群众后,真是人心齐,泰山移,社区里所有坟墓一个星期就全部迁走了,全部迁入了开荒后修建的向阳村陵园,群众都拍手叫好。

2015年,顾想平决定翻修社区内的道路,彻底打通向阳大道与吉祥大道,自然形成一条商业街,让所有临街门面都可以成为商铺,又给村民增加了一笔可观的经济收入。

2003年,监利的龙头企业福娃集团,其福娃三厂准备落地向阳村,村里打算商议征收一片土地。顾想平便主动来到了一户难征的村民家。看到他在与人搓麻将娱乐,为了不打扰他,顾想平在他家门口一直等到次日凌晨。很难想象,这样一位硬钢的向阳村红旗书记,为了大众的利益,竟也有如此温柔和善的一面。

如今,向阳村这个“全国文明村”,已经彻底告别了当初停电、停水,出门要“穿”两双鞋的窘境。曾几何时,顾想平被选上书记,群众只要求他承诺让向阳村通电、通水、通路(三通)就选他。如今他却投入8000多万元,修建基础设施,修建水泥公路12000多米,修建下水道8400多米,更新改造自来水管13000多米,修建农田排灌渠道5000多米,安装路灯220盏,为门店及农户更新彩色地板砖、路板板6000多平方米。全村的水电、道路、绿化、路灯全都建设配套。所有农民负担实行全免,为全村失地农民办理了养老保险,新型农村合作医疗参合率100%。村里还实行了老年生活补贴,男性满60岁、女性满55周岁,每年在村里领取老年人生活补贴3200元。居民办事不出社区,找工作有就业平台,人人有养老保险,考上大学有奖励,居民退休享受社区集体退休补贴。

顾想平这个好书记、好退役军人,把向阳村从贫穷带向富裕,从落后带向先进,从杂草丛生带向鲜花盛开,从一个“好女不嫁向阳”的烂村,带向全国闻名的先进富村。

二十几年来,这位监利市新沟镇向阳村党支部书记顾想平,曾两次放弃跳农门的机会,一直留在向阳村(社区)党支部书记岗位上默默奉献。他先后被湖北省委授予“全省优秀共产党员”“全省优秀村(社区)党支部书记”“全省模范退役军人”“湖北省十二届人大代表”“十三届全国人大代表”等荣誉称号。向阳村先后荣获“全国文明村”“湖北省文明村”“湖北省先进基层党组织”等荣誉称号,如前所述,琳琅满目地悬挂在向阳村的村头,朝迎旭日,晚送夕阳。

在这一系列功绩和荣誉面前,顾想平没有半点居功自傲之心。他虽然年近已是五十有六,两鬓渐见霜花,但他仍然用心中的如椽大笔,还在为向阳村规划蓝图。

在采访中,顾想平还向我们卓有远见地对我们说:“监利市绿色水稻和绿色水产发展取得显著成效,全市稻虾共作模式面积达到108万亩,为国家粮食安全作出积极贡献。但是,监利稻虾产业及农业现代化发展过程中,还面临复合型专业人才的缺乏,科技水平还不高,基础设施也不足等诸多瓶颈。”

顾想平凝思着对我们说道:“我真心希望国家能够支持监利市创建‘水稻(龙虾)智能生态产业园’试点。在政策、资金、技术、项目上给予倾斜,支持监利构建‘123’产业园发展架构。完善1个农业技术推广体系,水稻(龙虾)发展研究中心,农产品信息服务中心,水稻(龙虾)生产区、水稻(龙虾)加工区,水稻(龙虾)交易区等。这样监利市这颗有江南水乡明珠之称的红色老区,将会更上一个台阶。”

作为一名十三届全国人大代表,顾想平自2018年3月起,他曾经四次进京,参加全国人大“春天的盛会”,不久,他又将第五次去参加全国人大会议,也许,他对监利市今后发展的构想,或者是对监利市发展腾飞的远景规划,会作为议案或建议在神圣的人民大会堂提交吧!

采访结束后,顾想平又带着我们去参观他无比热爱的向阳新村。但见一条条宽阔的柏油路面,干净整洁,光可照人;一栋栋高大的楼房,鳞次栉比,外观美丽;偌大空阔的休闲广场,少长咸集,各有所乐。条条街道,家家店铺,货物齐全,琳琅满目……

而他,特别在向阳村的农家书屋门前驻足。门前圆形的标牌,有印象派的设计风格。看着标牌上的两行字,我不禁脱口而出:“让书香溢满社区,让心灵徜徉书海。——是多么好的语句啊!”

站在一旁的顾想平没有做声,他只是微微颌首。

也许,这位十三届全国人大代表,又在琢磨着振兴向阳,建设美丽乡村的宏图大计吧!

(作者系中国散文学会会员,中国报告文学学会会员,中国明史学会刘基分会会员,湖北省作家协会会员)