



荆州航道这十年：

“智”引荆航 “畅”行致远

□ 记者 刘思楫 通讯员 郑红 鲁文

2012—2022年,行进在中华民族伟大复兴的历史征程上,长江荆州航道处爬坡过坎、深耕细作,跑出了长江航道高质量发展荆航速度,用行动书写出一份亮丽的答卷。

党建引领 融合发展

十年来,荆航人坚持党建引领,增强政治意识,不断提高广大党员群众政治判断力、政治领悟力、政治执行力,实现航道事业融合发展。

纯党风、转作风,模范机关建设有成效。一直以来,荆航人时刻绷紧旗帜鲜明讲政治这根弦,以模范机关建设要求作为领导班子表率、党员干部当先锋的行动指南,做到让党中央放心、让人民群众满意。模范机关建设锚定改进“四风”,力戒形式主义、官僚主义,严格贯彻落实中央“八项规定”,树立厉行节约、反对浪费的良好风尚;积极开展廉洁机关建设,加强党风廉政教育,结合《长江荆州航道处权力规范运行手册》,全面检视工作中易发多发问题,一体推进不敢腐、不能腐、不想腐,涵养荆州航道风清气正政治生态。

加强“三基”建设,党支部建设规范化、标准化。十年来,荆州航道抓基层、强基础,致力于打造规范化、标准化基层党支部,全处党支部规范化建设通过长航局验收达标。严格落实“三会一课”制度,规范组织生活流程,认真开展群众路线教育、“两学一做”、“三严三实”、党史学习教育等活动,不断提升全体党员的政治意识、党性意识,党员先锋模范作用、支部战斗堡垒作用在航道维护中得到充分体现,支部规范化建设水平有效提升。

发挥群团组织力量,“青”字号创建卓有成效。十年来,荆航人一直坚持以党建带团建,打造出了荆航维护基地全国青年文明号,长航局、航道局各层级“青年文明号”班组4家。职工小家建设全面展开,基层各单位班组建有职工书屋6个,荆州航道维护基地职工书屋被省工会授予读书示范点,文化体育活动有序开展。文明建设成效显著,荆州航道处连续十年被授予湖北省“文明单位”称号。荆航文化创新发展,“智引荆航、畅行致远”特色文化深入人心,不断引领荆航高质量发展。

改革探索 创新发展

十年来,长江黄金水道发展向上向好。荆州航道顺势而上,抢抓机遇,正确面对思想观念转换、新旧体制机制交替、知识结构更迭、能力本领不足、经济实力薄弱等内外因素考验,直面难点、痛点、堵点,勇于自我革命,改革创新,变劣势为优势,于危机中求发展,打了一场漂亮的“翻身仗”,重塑荆州航道新形象。

置身改革发展浪潮中,荆州航道顺应长江航道管理体制机制改革,坚持目标导向、制度带动、规范引领,健全完善各项规章制度。以“扁平化”管理改革为契机,全面优化调整机构设置,实施《长江荆州航道处“扁平化”管理模式改革过渡期方案》,进一步理顺各层级间权责边界和管理关系,提升荆州航道处“主抓”能力。在此基础上,全面试行基层航道处“处-处一体化”管理,积极探索适应“扁平化”管理“8+3模式”,在运行机制内充分发挥管理效能。

队伍建设,提振干事创业精气神。大力实施人

才选、育、用、留“四大工程”。高标准打造“有活力、有潜力、有能力”团队,有计划、有步骤地开展职工业务技能培训、实行老中青“传帮带”,干部职工素质能力得到较快提升,历年获得上级业务竞赛表彰,通过国家级专业技术资格累计135人次,高素质人才队伍推动工作高质量发展;特别是近年来,荆州航道处每年有计划引进各类技术与管理人才,大大改善了人才队伍结构,队伍年轻化、专业化、知识化程度逐步提高。

强基固本,行稳方能致远。十年来,荆州航道克服经济基础薄弱短板,深入挖掘旧潜能,积极拓展新市场,强化对外技术服务工作组织、协调与推进,经济创收逐年增长,为高质量发展提供了经济支撑;依托数字航道推进经营系统、固定资产管理系统和仓储系统全面应用,建立健全资金、资产、物资链条管理机制。不断加强基础设施建设,办公大楼功能性恢复,职工食堂、荆航青年公寓、职工文体活动中心、职工心理关爱室全新建设,各个生产基地环境进一步美化,为大家提供了安全舒适、温馨优美的生活工作环境,极大增加了职工对单位的认同感、归属感、幸福感,全处职工工作更加安心、生活更加舒心、对未来更有信心。

畅通高效 跨越发展

从《交通强国建设纲要》《国家综合立体交通网规划纲要》到“十四五”时期经济社会发展规划的全面实施,十年间,荆州航道始终不忘初心,牢记使命,自觉融入交通强国发展大局,找准公益服务、智慧安全、绿色生态的切入点和着力点,为推进荆州航道高质量跨越发展当好中国交通现代化开路先锋。

航道通行能力持续提高。十年来,荆州航道在充分利用自然条件的基础上,综合运用航道养护、疏浚维护等多种手段,挖掘航道通行潜能,实现了保畅通、保安全、促发展目标。随着荆江河段第一期航道整治工程竣工,辖区完成整治项目80余项,航道条件得到根本好转,辖区航段枯水最小维护水深从2012年的3.2米,2015年3.5米提升至如今3.8米,中游“肠梗阻”初步打通。在此基础上,荆州航道处积极开展洪水期分月维护水深提升至5.5米可行性研究,精确研判、精准施策、精细管理,进一步改善辖区通航条件,为实现可持续发展打下坚实基础。

航道安全保障水平逐步提升。十年来,荆州航道接连遭遇百年未遇汛情、“汛期反枯”、持续干旱等极端天气。同时,随着数字航道应用、网络安全等风险因素伴随而生,从现实到虚拟的航道要素维护任务愈发艰巨。在上级领导关心与支持下,荆州航道坚守航运“生命线”,通过制订完善应急预案体系、24小时跟踪分析航道运行情况、加强与涉水单位沟通协调等一系列科学施策,打赢了历年重点时段、特殊时段安全稳定“保卫战”、安全生产专项整治三年行动“收官战”、安全治理体系能力建设“持久战”、网络安全“防护战”这几场硬仗,全方位展示了“荆航精神”“荆航力量”。

数字赋能力度不断加大。十年来,荆州航道将数字技术与航道养护深度融合,通过人工智能、数

值模拟技术在水位、河床变化趋势中的预测预判,撬动了内涵式发展。数字航道、数字机务应用从2G网络到4G终端全覆盖,有效提升了航标与设备监测质量和效率。无人机巡航、无人船测量已广泛应用到航道维护、航道测量中,水空结合、人机结合的整治建筑物观测、日常测绘新模式,使数据采集效率与精准度也同步提升。数字航道综合管理系统的全面应用,由人及物,由点到面,推动了从传统纸质化办公到现代数字化转型。荆州航道实现了从“必须用、全面用、好好用”到“用出习惯、用出效果、形成生态”的行动自觉。

绿色生态建设成果斐然。十年来,荆州航道稳步推进生态航道建设。积极支持地方对荆江沙市段生态修复与保护项目工程,推进长航系统生态红线范围内公务码头整合搬迁改造工程。调关处、石首处、江陵处、公安处、荆桥基地码头接岸设施升级改造列入项目库,并分阶段实施;全力配合建成全国内河航道生态环保持示范工程——倒口管心滩这一长江航道整治史上面积最大、工艺最复杂的干滩守护工程;合理利用自然资源,积极助推辖区疏浚土综合利用,服务地方经济建设,疏浚弃土利用率达50%以上;推广“船E行”系统全覆盖、标志船集中岸维修、航标废旧器材集中规范处置、新型环保材料标志船及标体应用;实施船舶防污改造,进行船舶生活污水、含油污水、固体废物全回收,实现了船舶污染物“零”排放,以实绩实效践行长江大保护战略。

服务流域经济品牌彰显。十年来,荆州航道匠心铸就品质,细节成就口碑。积极践行“行轮有所呼、荆航必有应”服务承诺,打造荆航服务品牌。坚持以“文明窗口月”活动为载体,开展“擦亮行轮眼睛”活动,全辖区共设置航标370余座,共改建塔标40余座,浮标大型化285余座。

开展走访船舶用户活动,实地走访重庆、宜昌、荆州等地港航企业,坚持每年召开服务港航企业座谈会,听取意见和建议,从优化航标设置、加大信息发布频次、提高维护水深等方面不断提高服务质量。近年来,辖区船舶用户满意度不断提升,荆州航道处用诚信优质服务赢得了港航企业及行轮的一致好评。

积极推进干支联动,铁水联运等多式联运不断发展。主动服务“北煤南运”浩吉铁路国家能源运输通道,为浩吉铁路荆州段的荆州长江公铁大桥、藕池河特大桥、长湖特大桥提供优质技术服务,将数字航道成功经验推广应用至内河桥区航道维护中。

事非经过不知难,成如容易却艰辛。回望荆州航道十年历程,是危机与机遇并存的十年,也是奋斗与成就的十年。亮眼数据的背后,是荆州航道人在摸爬滚打中增长才干、在层层历练中积累经验、在真刀真枪中锤炼能力、在求真务实中奋楫前行的十年。

征程万里阔,奋斗正当时。未来,荆州航道将进一步发挥中游保畅“最后一公里”的区域优势,着力提升各项航道生产要素“向心力”、畅通数字化、智能化航道的“主动脉”、扩大协同发展“朋友圈”,为建设通航等级更高、支撑更强的“畅安优智美”荆江新航道当先锋、作贡献,在新的赶考之路上勇毅前行,在接续奋斗中书写新的荣光。



数字航道指挥中心。



打造“畅安优智美”航道。



检测智能航标设备。



应用无人机巡航。

