乡镇部门负责人谈2023年重点工作路径③

笃行不怠守初心 踔厉奋发开新局

天鹅洲经济开发区党工委书记、管委会主任余志强：

党建引领推动经济提质增速 文旅融合助力乡村振兴强盛

2023年，天鹅洲经济开发区将按照“农业稳区、生态美区、旅游强区”的奋斗目标，围绕“一个中心”（生态保护与旅游开发），擦亮“两大名片”（中国麋鹿之乡、中国江豚之乡），倾力建设“三个天鹅洲”（湿地天鹅洲、生态天鹅洲、美丽天鹅洲），为石首推进“三城三化三翻番”，全面建设县域经济高质量发展示范市展现担当、贡献作为。

夯实基层党建基础，强化干部队伍建设。一是抓好思想政治建设。采取多种形式，抓好党的二十大精神的学习、宣传、贯彻，让二十大精神在基层落地生根，见行见效。坚持以人民为中心，不断巩固深化“下基层”实践活动成果，不断增强党的忧患意识、责任意识。不断深化党性宗旨认识，强化党性原则和纪律规矩约束，提高党员干部政治理论水平和思想道德修养。二是夯实基层组织基础。提档阵地建设，推进四类村建设，继续完善三级组织架构，落实下沉党员包保。选优配强后备干部，加强日常教育管理，创新干部教育管理形式。持续整顿软弱涣散基层党组织，提升基层组织战斗力。用活乡村理事会，撬动社会资源。加强意识形态工作，筑牢党员干部思想防线。三是加强党风廉政建设。强化党风廉政建设责任制，持之以恒纠正“四风”。不断深化联系服务群众工作，严肃查处群众身边的不正之风和腐败问题。不断完善财务监督、差异考核、谈心谈话等制度，切实抓好“痕迹化管理”。

加大争资争项力度，推动经济提质增速。一是压实全员招商责任。进一步营造全员招商的氛围，将招商引资任务分解到各村各单位，将工作压力和责任传导给全区干部职工，切实增强每位干部职工的大局意识、奉献意识，积极引导和督促各村各单位外出招商。广泛调查摸底，建立在外成功人士名录，拓宽招商信息来源渠道，紧紧围绕我市“1+2+1”产业进行招商，紧盯文旅配套产业开展招商，力争至少引入1家工业企业。二是加大项目争取力度。以天鹅洲得天独厚的自然禀赋为依托，根据全区发展规划，结合“三区三线”划定，积极谋划申报生态旅游综合开发项目、生态旅游提升服务功能基础设施项目等有利于我区发展前景的好项目、大项目，为文旅项目落地奠定基础。三是加快项目建设速度。实施重点项目领导包抓责任制，倒排工期，制定月度项目计划清单。迅速启动天鹅洲长江故道生态保护修复和生物多样性保护工程项目、石首市天鹅洲开发区河口村至小河口镇公路（西风公路）改建工程、天鹅洲旅游公路（S220至麋鹿保护区段）项目开工建设。加快推进天鹅洲湿地恢复与保护项目（二期）天鹅洲泵站新建项目建设，确保4月底前完成主体工程。持续推进和擦亮小城镇项目建设，在完成污水管网建设、街道破损路修复、绿化和亮化工程的基础上加快推进文化体育公园和镇区口袋公园建设；在完成综治中心建设的同时有序推进财政所、人社所办公楼建设，快速落实司法所进驻办公等工作，高质量提升集镇基础设施建设，进一步完善基层治理和服务群众体系。

树牢共同缔造理念，助力乡村振兴建设。一是深入开展共同缔造。健全三级党组织体系，完善“四会两队”，落实“四议两公开”制度，通过召开户主会、院子会、树下会议，以“三清四化”为工作抓手，不断引导群众决策共谋。扎实开展“五个认领”工作，明确认领具体事项，对公共责任区、建设共管区、管护空白区域实行挂牌命名，明确管护责任人及工作职责。建立“幸福超市”，结合“网格啄木鸟”，将群众参与的乡村建设、疫情防控、治安安全等活动折算为积分，实行积分兑换实物，全面激发居民参与热情，发动群众参与共同缔造的积极性、主动性。建立健全村规民约、“红白理事会”，持续推进乡风文明建设，定期开展评比活动。二是持续推进乡村振兴。积极谋划2023年度巩固拓展脱贫攻坚成果和乡村振兴项目，已申报天鹅洲麋鹿旅游产业带建设项目等14个项目，项目预算共计1415万元，包含新建通村公路20.1千米、桥梁1座、涵闸4座、节制闸5座。组织群众开展深挖村庄历史、讲好村庄故事，形成“一村一品”格局。通过党员干部带头，发动群众共同参与，充分利用水、田、鱼等资源，沿滨湖大道、沙滩子老街、S220沿线打造一批特色民宿、共享农庄、田园综合体。采取多种形式树立社会主义法治理念，加大法治政府创建力度，增强群众的法治观念。三是大力发展规模生态农业。通过政策鼓励、项目资金支持、技术帮扶等措施，积极培养一批龙头企业、产业合作社、家庭农场、农村致富带头人，采取“党支部+合作社+基地+农户”的新型经营模式，持续推进农村土地适量规模有序流转，努力打造生态果蔬基地和有机农业示范区。在现有产业基础上通过招商引资，精准实施产品加工、农产品仓储物流等一批基础设施项目引导，促进农业产业从规模扩能向转型升级转变。

狠抓生态湿地保护，助推文旅产业发展。一是擦亮绿色生态名片。深入推进长江大保护工作，积极与国内外科研单位和环保组织合作，共同研究制定天鹅洲湿地的发展规划和保护战略，加速推进落实天鹅洲湿地恢复与保护生态项目、天鹅洲长江故道水环境综合治理项目建设，抓紧谋划实施国家湿地公园、三峡后续扶持项目等一批重点项目，擦亮“麋鹿”“江豚”两块金字招牌，不断改善天鹅洲生态湿地环境。二是打造特色文旅产业。迅速启动白鱀豚保护区确权勘界工作。加快推进江豚科普馆、麋鹿科普馆建设。依托麋鹿、江豚两个国家级自然保护区及国家重要湿地，积极向上争取资金打造生物多样性科普馆、观鹿台、观豚台。与湖北省文旅集团深度合作，全力推动文旅项目落地，围绕天鹅湖沿线打造集休闲、度假、旅游、科普暨科学考察一体的生态观光园。围绕天鹅洲旅游公路沿线打造现代农业观光区、休憩小游园、采摘基地、休闲娱乐基地。沿省道S220两边打造绿茵农家乐生态区，大力发展以餐饮、住宿、果品采摘、田园观光为主要内容的生态庄园和宾馆建设。

横沟市镇党委书记郭传兵：

致力转型升级强支撑 推动共同富裕兴产业

2023年，横沟市镇将继续按照“商贸旺镇”的目标定位，切实把思想和行动统一到党的二十大精神上来，全力抓重点、攻难点、创亮点，聚力招商引资、乡村振兴、民生改善等重点领域，以实干谋出彩，推动横沟市镇实现跨越式高质量发展。

致力转型升级，在强支撑、添后劲上有突破。坚持创新驱动，集聚各类资源要素，加大现有项目扶持力度，大力支持高效优质产业扩产提能、开拓市场，倒逼落后产业加速转型升级，实现提档提质。加快推动西兰花万亩基地特色农业扩产进度，进一步延伸产业链条，引资建设西兰花加工厂，研制开发冷干西兰花、西兰花酱等系列产品，力争把西兰花种植培育成横沟市镇促农增收的特色产业。进一步完善全镇农业发展配套设施，发挥农民专业合作社作用，扶持农业种植大户，拓宽销售渠道，以沙包洲村阳光玫瑰种植、新沙村黄桃种植为依托，深化农业品牌建设，借助农村电商、短视频直播等渠道，开辟横沟市镇特色农产品新战场。同时依托牧原饲料厂二期、江北龙虾收储中心等项目，做大做强冷链仓储、农产品展销和农产品深加工业，集中力量将横沟市镇打造成江北片区重要的农业产业集群。以共同缔造工作为抓手，积极打造泥港子村东风湖文旅项目、段玉林纪念广场项目，规划中国工农红军独立第一师成立纪念碑至笛渔广场、九银广场沿线，打造横沟市镇红色旅游路线，进一步提升农文旅融合发展水平，加速新型业态引入，推动镇域经济转型新发展。

推动共同富裕，在兴产业、谋特色上有突破。整合全镇闲置资源，发挥横沟市镇商贸旺镇、现代物流集聚的优势，加快推进物流平台建设，优化营商环境，落实好招商引资的优惠政策，积极谋划项目建设，力争招引2-3个有重大影响力的项目，加快实施高标准农田改造、集镇污水管网改造、朱洋湖渔场尾水治理项目。通过招商引资，在挖口子村及S220沿线，形成以牧原饲料加工厂、升康食品屠宰厂、湖北能源晶鸿光伏、隆盛西兰花基地为代表的产业集群，立足本地产业优势和区位禀赋，围绕一二三产业延链补链强链，精准编制规划，加快项目建设，推动创新食品精深加工产业园实施，重点打造肉制品、特色水产、农副产品精深加工为一体的现代农业加工产业园，引进良之隆预制菜公司加强全镇农产品深加工产业建设指导。奋力跑出招商引资、项目建设加速度。进一步做好工业经济运行调度工作，做好牧原饲料厂二期和江北升康屠宰场开工投产服务，加快培育工业主体，推进升康屠宰场、荆诚食品等企业进规工作。做好镇内商贸企业培育工作，推动一批质量高、效益好的商贸企业完成进限，加速推进横沟市镇商贸旺镇发展再上新台阶。

坚持统筹并进，在强基础、美环境上有突破。加大农村人居环境整治力度，持续开展人居环境评比活动，在全镇上下营造“比、学、赶、超”的良好氛围。积极发挥镇村合力，调动干部、党员、群众主动性，紧紧围绕“靓集镇、拆危房、灭旱厕、清沟渠、美庭院”开展人居环境整治提升行动。依托财政衔接、交通、水利、“一事一议”、“厕所革命”等资金支持，争取明年拉通南环线（复兴大道），拓宽镇域发展空间，全力推进南洲子村加油站和江北液化气储备中心项目建设，打好物流服务基础，打造交通便捷、环境优美、生态宜居的新农村。全力冲刺2023年化债目标，因债施策，务必完成全年化债目标并赶上全市平均水平。定期对脱贫户、脱贫不稳定户、边缘易致贫户、突发严重困难户和重点人群开展动态监测，对存在致贫风险的农户建立帮扶台账，实施动态监测，做到早发现、早干预、早帮扶，坚决守住不发生规模性返贫底线。

保障民生福祉，在解民忧、暖民心上有突破。毫不放松抓好疫情防控工作，织密“外防输入”防控网。结合“下基层”实践活动，推动教育、卫生、养老等公共服务提标扩面、纵向延伸，持续加大社会保障力度，切实提高弱势群体的生活水平。繁荣发展文体事业，积极引导各村（社区）新时代文明实践站建立特色品牌活动。常态化开展爱国卫生运动及文明创建活动，强化村民文明素质教育，积极推进共同缔造工作，让乡镇管理全民参与、人人受益。不断扩大各类便民事项覆盖面，按照“最多跑一地”要求，为群众提供全覆盖、全领域、全过程的优质服务。持续推进安全隐患整治攻坚行动，杜绝各类安全生产事故发生。常态化做好扫黑除恶、反邪教等工作，严厉打击电信诈骗等违法犯罪行为。畅通群众诉求表达、利益协调、权益保障渠道，加强源头防控、纠纷化解、应急处置，构建和谐横沟。

夯实基层党建，在优作风、提效能上有突破。认真学习宣传贯彻党的二十大会议精神，深化巩固党史学习教育，抓好支部战斗堡垒建设，提升全镇党建工作水平，推动党建引领经济、生态、文化、社会等各项工作全面发展，增强乡村振兴发展后劲。层层压实全面从严治党主体责任，筑牢廉洁自律堤坝，坚持标本兼治、综合治理、惩防并举、注重预防。始终把全面从严治党融入全局，同部署、同落实，同检查、同考核，深入推进清廉镇村建设，营造风清气正的发展环境。

石首市交通运输局党组书记、局长郑云：

务虚话实定思路 凝心聚力谋发展

2023年，石首市交通运输局将聚焦责任使命，加快跨越赶超，统筹推进交通运输各项事业，保持亮点给力，做到拼尽全力，全力推动石首交通运输事业迈上新台阶、展现新气象。

顶层谋划大设计，构建交通规划新格局。石首市交通运输局将坚守主责主业，围绕“打通周边、接南纳北、内畅外联”总体思路，抢抓“三区三线”划定与省道网调整契机，努力破解公路、铁路、港口、空运等交通基础设施项目建设瓶颈，构建石首现代物流城市基础设施体系。积极对接省、市交通行业主管部门，准确把握政策走向，精准研判项目实施堵点，努力协调相关部门，多措并举创造实施条件。一是消除政策壁垒。借助“三区三线”划定契机，将谋划的项目纳入国土空间规划“一张图”，加快破解用地、生态红线等制约瓶颈，确保项目落地实施没有政策壁垒限制；二是争取资金支持。借助省道网调整契机，将谋划的金久公路、S221城区（玉皇岗至徐家铺）改线段，S329调关渡口至高家岭段纳入我市省道网调整范围，积极争取项目按照省道标准给予资金补助，减轻地方政府配套资金压力，提高项目的可实施性；三是做好项目对接。主动对接省、市交通主管部门，汇报2023年项目谋划情况，借港铁联运线启动契机，谋划铁路、港口物流园，努力将谋划项目纳入“十四五”中期调整范围。

落实政策建项目，推进交通建设新发展。石首市交通运输局将全力以赴推动交通运输项目建设，切实抓好交通运输“十四五”规划的推进实施，做到“开工一批，储备一批，谋划一批”，全力加快交通建设步伐，确保交工项目如期建成、重点项目稳步推进。一是公路项目。谋划建设石首第二长江大桥过江通道，加密长江南北联系，构建交通“内循环”；将枣石高速高基庙互通段与南益高速南沿线对接，打通石首南下快速通道。石首市交通运输局共谋划交通重点项目38个，2023年建议优先实施城乡交通运输一体化、肖石线、金久公路、S221城区（玉皇岗至徐家铺）改线段、城市外环线徐家铺至孙家拐段、仙鹤疏港铁路、走马岭旅游公路、上津湖路改建工程、临港物流园、铁路物流园10个项目，总投资17.5亿元。努力构建“布局完善、安全高效、智慧绿色”的干线公路网；以“四好农村路”全国示范县创建工作为中心，重点推进县乡道提档升级和乡村骨干路网建设，助力乡村振兴。二是港口项目。推进石首港区纳入荆州“一港十区”范围，华山一条路推动石首港独立上报审批，加快四大作业区建设升级；积极推进港口建设前各项工作落实，视同荆州港总体规划已修编，开展港口、物流园及铁路的规划，启动工程可行性研究和各个专项报告的编制工作。三是多式联运项目。全力构建公、铁、水集疏运体系，建设浩吉铁路石首站物流园、临港产业物流园、仙鹤疏港公路，形成综合立体交通运输体系。四是现代物流城市。立足石首区位优势，依托长江黄金水道，组建区域物流联盟，开发湘鄂边市场，构建区域智慧物流体系，建立石首辐射鄂南湘北及国内国际通道网络。积极招引大型物流平台，出台优惠政策，与南京智通三千、葛洲坝集团密切对接。建设“湘鄂边大数据+智慧物流”平台，掌握区域内的重点物流企业车辆信息、车辆运动轨迹和车辆后市场动态，及时了解区域内工农业企业原材料采购、产品外销实时信息，为车找货、货找车提供及时对接服务。加快现代物流城市建设，畅通工业品、消费品下乡和农产品进城双向流通渠道，为乡村振兴服好务。五是智慧交通。打造新基建，助推智慧交通信息化建设，推进综合执法、普通公路建管养、“两客一危”整治、车辆检测、物流监督、公交出租车运营、客运站安全、渡口渡船安全、船舶污染治理、港区管理、办公自动化等交通大数据综合服务平台建设。

抓好改革促活力，蹚出交运改革新路径。石首市交通运输局将抢抓机遇促发展，深化改革增活力，加快构建新发展格局。一是汽运公司改革。汽运公司系市属国有企业，近年来，由于市场原因导致产值利润急剧下滑，企业经营举步维艰。持续推动公司改革，依法依规处置、盘活资源，最大限度为改革提供资金支持，努力处理各种历史遗留问题，坚定不移精简机构和人员，建立产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的现代企业制度，使企业真正成为自主经营、自负盈亏、自我约束、自我发展的市场主体。二是装卸公司改革。为进一步推动国有企业与市场经济的深度融合，激发国有企业的活力与发展动力，石首市交通运输局将借助纳入荆州港务集团契机，紧紧抱住省港集团，全力推进市港口装卸运输公司改革，以石首独特的地理条件和区位优势，极大地推进湘鄂边水运枢纽。

石首市水利和湖泊局党组书记、局长戴启发：

强抓并举保安全 务虚谋实强治理

2023年，石首市水利和湖泊局将继续完善水旱灾害防御体系、推进水利项目建设、强化水生态环境治理、提高水资源管理能力，构建流域综合治理新局面，推动新时代水利事业高质量发展。

主动担当作为，完善水旱灾害防御体系。坚持“系统治理”，以规划为引领，对照湖北省“荆楚安澜”现代水网规划纲要，主动融入跨行政区域的流域综合治理。科学编制符合石首市情的全域水网规划，完成中小河流流域治理总体方案编制，进一步明确石首市流域综合治理未来发展路径。

一是实行“网格化”管理，建立安全水网。科学编制符合石首市情的全域水网规划，构建防洪减灾网、水资源配置网、水生态环境网、智慧水利网；以网格为单位，建立联动防汛抗旱防灾体系，分区分类别分重点明确治理重难点，提升全区域水灾害防御能力。

二是做好防汛抗旱工作，提升防御能力。抓好垸内排涝抗灾，做好科学调度，确保农业生产需要、确保抗灾减灾效果；做好沟渠湖泊蓄水补水工作，保障城乡居民安全饮用水和农业生产需水；推进中小河流综合治理，提高集镇、居民集中居住区及耕地集中区域抵御洪涝灾害的能力。

三是强化堤防建设与管理，筑牢抗洪长城。加快推进长江干流堤防提档升级及生态化改造工程，提升洪水防御能力，保障防洪安全；持续开展堤防隐患专项整治行动，持续开展堤防维修管护工作，进一步修订安全度汛预案；实行分片督办机制，落实巡查责任分工，坚持堤防管理工作常态化。

四是推进长江民垸功能调整，提高防洪标准。对石首市长江民垸进行功能调整，实行分类管理，解决防洪安全保障；加快推进人民大垸蓄滞洪区安全建设，完善工程体系，实施转移道路等基础设施建设，使其具备分洪条件；争取实现重点长江民垸防洪标准达到10年一遇以上，力争20年一遇，配合三峡工程，防御100年一遇以下洪水。

聚焦系统谋划，推进水利项目建设。一是加强农村水利建设，展现乡村新面貌。提高乡镇供水标准，加快全市农村规模化、集中供水工程建设，改善农村供水保障水平，加快推进农村供水一体化改革，积极探索城乡供水一体化；加强水源保护，严格制水工艺，强化水质检测，确保居民用水安全；继续加强对全市农村供水状况的监管，做好供水状况的跟踪排查，保障水质合格，水量充足。

二是推进重大水利工程项目，提高安全保障。继续推进泵站新建改建工程和骨干渠道治理工程；依托王蜂腰、冯家潭等灌区节水配套改造类项目，改善人民大垸农业生产条件，保障区域粮食生产安全，推进灌区标准化、信息化建设；进一步加大洞庭湖四口水系综合整治、荆南四河堤防整治二期、长江干流堤防提档升级等流域性、系统性项目工程力度，提高防洪标准，保障防洪安全。

三是推进生态保护与修复工程，推进水美石首建设。依托荷菱湖水生态保护与修复工程、长江流域（上津湖片）水环境综合整治工程等水环境治理工程，修复水生态，治理水污染，美化生态景观；争取实施水系连通及水美乡村试点县建设项目。以民建河水系为脉络，建设乡味浓郁的水美乡村，打造小流域治理的升级版。

突出绿色引领，强化水生态环境治理。坚持“问题导向”，进行实地调研，分析石首水环境治理现状，找准当前治理困境，明确治理困境形成的原因及相关表现，完善治理体系、丰富治理手段、提高治理能力，争创水生态环境治理新局面。

一是完善河湖长制工作体系。统筹建立完整的河湖管护制度体系、人员体系、工作机制、监管机制；主动对河湖水域岸线管理保护、水污染防治、水环境整治、河湖执法监管等工作全面开展巡查。开展河湖水质净化行动，全市河湖健康评价等工作，争取实现2025年县级以上河湖长领责的河湖整体健康评价工作全覆盖，满足人民群众对“优质水资源、宜居水环境、健康水生态、先进水文化”日益增长的需求。

二是继续开展河湖治理专项行动。持续开展常态化“清四乱”、小微水体治理与管护提升、“湖边塘”清理等专项行动；制定水质监测方案，建立水质监测档案，提升河湖治理水质监测科技含量，治理农业面源污染，提高水质；推行河道采砂船舶备案批复制度，开展联合执法，联合海事部门加强违法采砂行为治理，严厉打击非法采砂行为。

三是加强技术支撑，构建智慧管理系统。提高河湖保护科技成分，利用5G、大数据、人工智能、卫星遥感等技术手段，提升生态保护、修复和管理信息化、数字化、智能化水平，争取实现实时监测和精准管护；科学高效利用调查监测数据，开展石首市山水林田湖草沙生命共同体生态系统状况调查，为制定生态修复保护方案提供科学决策依据。

切实履职尽责，完善水资源管理。一是创新涉水行政审批，优化营商环境。坚持改革刀刃向内，狠抓审批服务简化改革，同时试点推行区域性论证审批制度；转变服务模式，将需要编制水土保持方案报告表事项，调整为承诺制管理，实行即来即办、现场办结，切实为企业提供优质服务。

二是严格规范用水、取水管理。着力健全制度、落实责任、提高能力、强化监管，严格用水总量、用水效率、水功能区纳污，控制“三条红线”管理，促进水资源可持续利用和经济发展方式转变；严守水资源开发利用红线，打击非法取水、超计划取水、无计量设施取水等违法行为；抓紧出台用水相关制度与政策，完善用水监管制度。

三是继续推动节水型社会创建。完善落实《石首市市域节水型社会达标建设工作方案》、《石首市水利和湖泊局节水型机关创建方案》；加强节水基础设施建设，开展高效节水灌溉项目、高标准节水项目创建活动；构建节水管理体系，建立“水利牵头、部门联动、行业配合的”节水联席会议制度；落实用水定额管理制度，推动出台节水相关政策制度；加紧督促水利行业节水型单位创建工作，树立节水典范。