

# 走活“两队一室”警务改革“一盘棋”

## ——荆州区社会治安实现“五升三降”新变化观察

□ 记者 张明金 通讯员 刘博

破案数、强制措施数、逮捕起诉数、行政裁决数分别同比上升81%、14%、39%、15%；破案率上升至46%；

警情数、刑事案件立案数、行政案件立案数分别同比下降11%、33%、11%；

“五升三降”是荆州市公安局荆州区分局“两队一室”警务机制改革带来的新变化。2022年6月以来，该局坚持一体化理念引领，立足“市县主战、派出所主防”职责，以“做精综合指挥室、做实案件办理队、做实社区警务队”为目标，走活警务改革“一盘棋”，最大限度提升基层警务效能。

### 先手棋：警力优化增添勤务新动力

春节期间，古城荆州东门人流如织。东城派出所综合指挥室内，电子屏上不停地切换着画面，实时显示辖区街道实况和警力分布。

一阵急促而响亮的报警声响起，一名10岁女孩与母亲争吵后负气离家。从森警大队“下沉”的民警黄宇琳，通过移动警务终端一键传达指令，附近警力联动搜寻，仅1小时在一处废弃民房中找到女孩。

黄宇琳是荆州区分局机关支援基层多警力量中的一员，从最初“忐忑顾虑”到如今“如鱼得水”。

去年，荆州区分局直面基层警务“痛点”，通过实有人口、案件数等“十个维度”对城区4所警力测算，综合年龄、性别、工作年限、民警意愿、住址与工作距离等因素，采取机关下沉、横向交流、新警补充等方式，推动52人岗位调整，向派出所倾斜，向社区前置，以“警力下沉”破局，走出“两队一室”

改革“先手棋”。该局总结提炼出“1+3+3+1”的“两队一室”运行机制，即1个“两队一室”警务运行机制总方案，“综合指挥室”“案件办理队”“社区警务队”3个运行子方案和3个考核方案，1个结果运用方案，为“两队一室”改革提供统一指导。

同时，推出局领导“分管”变“直管”，由分局党委班子成员兼任城区派出所党支部第一书记，深入包联派出所落实“四个必须”和做实“八项工作任务”，帮助派出所解决改革推进中遇到的各类疑难杂症，切实推动“两队一室”警务机制改革走深走实。

### 本手棋：一体作战赋能打击新模式

1月7日，御路口派出所辖区某工地定制铝制扣板被盗，损失1万余元。该所案件办理队联合分局“青年突击队”合成作战，不到10小时，2名犯罪嫌疑人应声落网，民警在废品站追回被盗的46个铝制扣板。

“过去案件办理队都是‘单一作战’，如今我们是‘协同作战’，背后有强大的警力支援和智能支撑。”御路口派出所所长刘健说。

分局探索推行“大部制”改革，按照“党委管总、警种主导、中心主侦、所队主办”思路，将一体化作战中心、专业警种、“青年突击队”等警力整合分组，对10个派出所包片负责，上下一体、职责分明、有序流转。

“专业警种”主攻要案。根据警种管辖罪名，逐一明确警种办理刑事案件清单，给警种下达“办案任务”，实现派出所刑事案件“负面清单”案件“有人

接、有人办、办得好”。“青年突击队”主攻现案。去年7月，该分局抽调12名民警、12名辅警成立两支“青年突击队”，24小时支援一线，最大限度缓解派出所民警办案压力。“青年突击队”共参与破案590起，破案率达80%，占派出所刑事发案的60%。

“所队联动、所所联动、队队联动”主攻大案，形成打击合力，大大提高了案件破案率、抓捕及时率。

“通过局所一体化运转，引导派出所将工作重心向‘主防’转换。”该分局相关负责人介绍，改变以往所队“单打独斗”“孤立无援”状态，让派出所腾出更多精力开展基层基础工作，实现“1+1>2”的效果。

同时，该分局将警种部门的“公安权限”下放至派出所，将辖区社会面1.2万余个监控探头全部接入一体化可视平台，不断提升“打防管控服”水平，以“科技力量”为打击赋能、为服务升温。

### 妙手棋：融入基层构建治理新格局

“让民警扎根社区、融入群众，确保社区治理实效”是荆州区公安分局“两队一室”改革的重中之重。

为有效提升社区警务专业化，该分局按照社区警务队、案件办理队、综合指挥室5:3:2的比例定编、定人、定岗、定责。社区警力占派出所总警力的50%，同时逐人划定“责任田”，切实将社区警力由以往的“下社区”转变为“在社区”。

1月1日，御路口派出所“解纷超市”里欢声笑语，在民警和司法部门2

个多小时的调解下，12名务工人员领到工资88950元。一场历时一周的劳务纠纷圆满化解。

在“两队一室”改革中，该分局推行“警司联动”，在城区派出所打造实体化“解纷超市”，聘请离退休老干部、志愿者等担任专职调解员，将不能当场调解的非警务纠纷统一移送至“解纷超市”，按照“接、研、交、办、督、结、访”原则进行分流处置，搭建“1+N”多元化调解平台。

“小超市”推动警务“大变化”。去年7月以来，“解纷超市”共调解纠纷2126起，占纠纷警情70%以上，调解成功率达96%，实现派出所值班室更静、民警工作压力更小、幸福感更强、群众笑容更多的良好效果。

“以前，社区民警就像万金油，处警、跑社区啥都干；现在，原则上不与其他勤务活动，有足够的时间和精力到社区精耕细作……和老百姓越熟，工作就越越好干！”提到“两队一室”改革后的工作变化，西城派出所社区民警胡子豪脱口而出。

“两队一室”改革推动社区民警专职化，按照“警格+网格+大数据”联动共治模式，社区民警发动门店长、楼栋长、巷道长“三长”力量，招募发动夜市摊点“红袖标”等群防群治力量1000余人，将社区警务触角延伸到群众家门口。

“实践证明，‘两队一室’改革有利于激发派出所民警活力，促进基层治理升级，让实战更有力、管控更到位、群众更满意。”荆州区公安分局相关负责人表示，今后将深入推进“两队一室”改革，努力使人民群众的获得感、幸福感和安全感更加充实、更有保障。

# 石首市久合垸乡油菜薹走俏市场

每日8万斤销往外地

□ 孙晓旭 郝继华

## 新春走基层

早春时节，石首市久合垸乡袁家湾村的油菜田里一派忙碌景象，20多位村民分工合作，采摘油菜薹并打包好等待装车。

近两年，石首市久合垸乡淡绿清甜的油菜薹成了抢手货，吸引宜昌宜都、恩施鹤峰等地的大客商慕名前来采购。眼下正是油菜薹的销售旺季，每日约有8万斤油菜薹从该乡销往长沙、广州等地。

“这油菜薹长势好，口感也很不错！”鹤峰县丰盛农牧和宜都市金紫杉生态农业两家专业合作社的负责人摘了一颗油菜薹品尝口感。

石首市农业局种植业股王红平介绍说，油菜薹与其他菜薹品种不同，炒熟后叶面上有一层油，口感比红菜薹更好。

据了解，油菜“一菜两用”种植模式是石首市目前着力推广的油菜高质高效种植模式。即油菜种植后，在春季采收一茬油菜薹，5月再收获一茬油菜籽，既保障了国家油料安全，增加了蔬菜市场供给，还解决了单纯收获一季油菜籽，农民经济效益不高的问题。

为扩大“一菜两用”油菜薹销售，2月3日，石首市蔬菜产业发展中心、石首市久合垸乡政府联合举办2023年油菜“一菜两用”油菜薹销售洽谈会。洽谈会上，湖北天农农业有限公司、石首天字号瓜蔬土地股份专业合作社与久合垸乡现场签订“一菜两用”油菜薹购销意向协议书。

如今，打通了油菜薹销售渠道，石首探索出一条农户、村集体、合作社、客商四方共赢的发展道路。



## 城区新增38处电子抓拍设备 3月1日启用

本报讯(记者余海艳 通讯员邓星)记者昨从市公安局交通管理局获悉，2023年3月1日零时起，我市启用38处电子抓拍设备，重点抓拍违反交通信号灯、逆行、违停、人行道不停车礼让等交通违法行为。

荆州区新增电子抓拍位置为荆江大道与工民路、荆江大道与学思路、荆江大道与鄂都路、荆江大道与学府路、荆江大道与白龙七路、荆江大道与西环路、荆江大道与御园园路路口、荆江大道与凤台路路口、荆江大道与丰源路路口、荆江大道与屈原南路路口、荆江大道与御河路路口，主要抓拍违反交通信号灯、逆行等交通违法行为。

沙市区新增电子抓拍位置为荆江大道与白云路路口、荆江大道与太岳路路口、凌云大道与凤翔路路口、318国道与观园路路口、关沮路与园林路路口、关沮路与合心路路口、长湖大道与银湖路、长湖大道与田湖路、长湖大道

与清河路、长湖大道与关沮大道、红门路与关沮大道路口、红门路与西湖大道路口、红门路钢材大市场壹号门、红门路童星幼儿园门前、江津东路与上海大道路口、江津东路与工业路路口、江津东路与岑桑路路口、江津东路与岑沙路路口、青葵路与田湖路路口、天巨路与电力通道路口、天巨路与深圳大道路口，主要抓拍违反交通信号灯、逆行等交通违法行为；观音岩镇318国道与正昌大道路口东100米处、观音岩镇318国道与正昌大道路口西100米处、观音岩镇318国道与正昌大道路口南200米处、观音岩镇正昌大道集镇2号支路01号电杆对面，主要抓拍违反交通违法行为；北京东路荆江之星门前、江津东路奥体门前，主要抓拍人行道不停车礼让行为。

交警部门提醒广大交通参与者，请大家自觉遵守道路交通安全法律法规，安全文明出行。

## 沙市经济开发区召开企业家座谈会 当好企业“服务员”

本报讯(记者周蓉 陈丹 通讯员陈思其)日前，沙市经济开发区召开企业家座谈会，邀请园区企业及在建项目代表共聚一堂，面对面听心声、谈感想、解难事，共谋高质量发展。

座谈会上，园区企业及在建项目代表围绕当前生产经营状况、需要协调解决的问题建议等内容作交流发言。沙市经济开发区相关部门负责人仔细倾听、认真记录，就发言代表提出的困难和问题进行回应解答。

根据要求，沙市经济开发区将继续

主动靠前服务，主动深入企业一线摸实情、办实事、解难题，认真分析、切实解决企业提出的共性问题，助力企业做大做强做优；充分发挥商会的桥梁纽带作用，加强对接协调，强化跟踪问效，努力为企业高质量发展保驾护航；深入推进园区共同缔造，发动市场主体积极参与，完善配套设施，共同推动园区提档升级；严守安全生产底线，统筹发展与安全，全面提升安全生产管理水平，为企业营造平安稳定的发展环境。

## 公安县卫健系统

### 全力保障群众医疗服务需求

本报讯(通讯员龚卫健)公安县各医院今年春节期间提前恢复所有专家门诊，并通过医院微信公众号、官网提前公示医院就诊安排，满足患者就诊需求。

公安县卫健系统合理配置医护

力量，全县发热门诊、急诊实现24小时接诊，确保患者应收尽收、应治尽治。公安县卫健局还通过优化医护人员调配，强化应急值班值守等服务保障措施，保障节假日期间群众医疗服务需求。

## 遗失声明

▲郑军不慎遗失登记坐落为监利市新沟镇民生一巷20号(原登记为新沟镇向阳村四组13号)国有土地使用证，土地证号为监国用(1995)第030104049号，房屋所有权证号为1000113号，权利人特此声明并承诺：因该证书遗失所产生的民事纠纷和法律风险，概由权利人自行承担。

章以及法人(刘琛)私章各一枚，声明作废。

▲沙市区唯美绣不慎遗失营业执照(正、副本)，统一社会信用代码:92421002MA4A8RU1X9，声明作废。

▲李清澄(身份证号:422421196908010067)不慎遗失办证费收据一张，收据号:8702600，金额:27456元，声明作废。

▲荆州醒园创业空间服务有限公司不慎遗失网银盾和财务章、发票

## “双优化”攻坚战

# 市中院审结一起企业破产清算案

### 盘活资产2.03亿元

本报讯(记者肖潇 通讯员谢本宏)近日，市中级人民法院依法裁定终结一起有色金属生产企业破产程序，依托府院联动，在破产清算中重新配置具有较高经济价值的土地等生产要素，盘活资产2.03亿元，为优化营商环境提供强有力的司法保障。

该企业成立于2010年，主要经营镍铁、有色金属材料生产、销售及产品深加工等。2013年底开始，该

企业因资金紧张，厂房、码头等建设工程款结算出现困难，2015年，因不能按进度支付工程款，各项在建工程逐渐停工。2020年8月，市中级人民法院根据债权人申请裁定受理该有色金属生产企业破产案，并依法指定了管理人。

受理案件之初，市中级人民法院积极与地方党委、政府及相关主管部门联系沟通，多次召开协调会，最终，就破产程序中的财产处置等问题达

成共识，并根据该企业实际情况，制定破产清算方案。案件办理中，市中级人民法院坚决贯彻落实“长江大保护”理念和长江保护法，在破产财产变价程序中指导管理人避免招人排污重、规划与地方不配套的企业或项目，并就其中400米的稀缺码头资源处置问题提出建议性意见，明确了后期资产处置途径。

最终，该有色金属生产企业财产通过公开拍卖方式顺利变价，由

某企业成功竞买，将依托码头发展现代物流。

市中级人民法院相关负责人表示，该有色金属生产企业破产清算案审结，不仅妥善处置了停产7年的“僵尸企业”，化解了逾7亿元债务，也盘活2.03亿元企业资产，释放200余亩工业用地和稀缺码头资源，促成原有污染产业向低碳化、高端化、清洁化的绿色产业迭代升级。

## 松滋市纪委监委加强靶向监督

# 破除“无证明”城市建设“中梗阻”

本报讯(通讯员张绍成 许春阳)“再也不用来回奔波补办独生子女证、结婚证等证明，真是太方便了！”近日，前来咨询独生子女证办理手续的松滋市李女士，忍不住为政府部门这一便民利民举措点赞。

这是松滋市纪委监委加强靶向监督，督促破解政务服务“中梗阻”、加快推进创建“无证明”城市所带来的一个喜人变化。

松滋市纪委监委联合市政服务局和大数据管理局组建检查专班，先后2次组织开展督导检查，督促市档案、民政、卫健等部门加强内部协调，减少相关证明材料，在办理独生子女证的手续上，真正实现便民利民。

松滋市在全省率先启动“无证明”城市创建，2022年这项改革被列入全省优化营商环境先行区创建名

单。松滋市纪委监委扛牢监督职责，坚持便民服务到哪里，监督检查就跟进到哪里，将解决市民群众办事办件程序复杂、提交材料多、重复提交材料等“急难愁盼”问题，推进廉洁政务服务，纳入政治监督内容；组建4个督导检查组，采取实地督导、体验式监督、明察暗访等方式，推动与市民群众办件服务密切相关的职能部门减少申报材料、证明事项，推进全过程廉洁、

简洁政务服务；跟踪督促政务服务中心强化信息技术运用，通过实现证照证明电子化和政府系统内部的数据流通共享，进一步优化便民服务。

截至目前，该市纪委监委聚焦“无证明”城市创建中责任落实、政策落地、政务服务等市场主体反映强烈的问题，扎实开展推进政务服务提质增效等优化营商环境专项监督，共发现问题70个，追责问责107人。

【不听 不信 不转账】

# 电信诈骗

预防诈骗

又中奖了