



## 湖北日报 评论员文章

编者按:为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,全面贯彻落实党的二十大和省第十二次党代会精神,把调查研究作为全省开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的重要内容,根据党中央决策部署,省委办公厅近日印发《关于在全省大兴调查研究的实施方案》,并发出通知,要求全省各地区各部门结合实际认真贯彻落实。日前,湖北日报推出系列评论员文章,与读者共同探讨如何用好调查研究这个“传家宝”,本报今日予以转载。

## 拜人民为师

## ——用好调查研究这个“传家宝”系列谈①

调查研究是我们党的传家宝,是做好工作的基本功。

中共中央办公厅印发的《关于在全党大兴调查研究的工作方案》开宗明义:党中央决定,在全党大兴调查研究,作为在全党开展的主题教育的重要内容,推动全面建设社会主义现代化国家开好局起好步。

为对标对表、结合实际推动贯彻落实,省委办公厅印发了《关于在全省大兴调查研究的实施方案》,从总体要求、调研重点、方法步骤、组织措施四个方面,系统安排部署了相关工作。

习近平总书记强调,“要拜人民为师,甘当小学生,特别要多交几个能说心里话的基层朋友,这样才有利于了解真实情况,才有利于把工作做好”。谆谆话语面向年轻干部而讲,却饱含广大党员领导干部要以什么样的思想认识密切联系群众、真抓实干的深刻道理。大兴调查研究,思想认识是“总开关”,我们要像习近平总书记说的那样,以“拜人民为师”的心态、“甘当小学生”的姿态、“能说心里话”的状态,以思想认识到位推动贯彻落实到位。

我们党的性质宗旨和光荣传统,决定了党员干部要拜人民为师。毛泽东同志说过:“凡是忧愁没有办法的时候,就去调查研究,一经调查研究,办法就出来了,问题就解决了。”《中国社会各阶级的分析》《湖南农民运动考察报

告》《寻乌调查》《反对本本主义》……这些历久弥新的经典名篇,至今仍熠熠生辉。从在湖南十八洞村调研,创造性提出“精准扶贫”理念,到在江苏调研,首次公开将“全面从严治党”与全面建成小康社会、全面深化改革、全面推进依法治国一并提出,从在浙江安吉县余村调研,首次提出“绿水青山就是金山银山”的重要论述,到在陕西考察调研,首次提出“国之大者”这一重要概念……习近平总书记身体力行、亲力亲为,为全党重视调研、深入调研、善于调研树立了光辉典范。我们党历史上关于调查研究的无数经典故事,一遍又一遍地鲜明昭示:无论时代如何发展、形势如何变化,调查研究这个“传家宝”都不能丢。

新形势、新任务、新挑战,要求党员干部要拜人民为师。从全球看,世界百年未有之大变局加速演进,不确定、难预料因素增多。从全国看,国内改革发展稳定面临不少深层次矛盾躲不开、绕不过,各种风险挑战、困难问题比以往更加严峻复杂。从湖北看,推进以流域综合治理为基础的四化同步发展,加快建设全国构建新发展格局先行区,加快建成中部地区崛起重要战略支点,奋力谱写全面建设社会主义现代化国家荆楚篇章,重任在肩、催人奋进。与此同时,我省发展不平衡不充分的问题依然存在,经济恢复向好的基础

还不够牢固,统筹发展和安全,统筹城乡区域和资源环境,统筹国内国际两个市场、两种资源,保障和改善民生,防范化解各类风险挑战等还有不少短板。因时因势而动、识变应变,迫切需要通过调查研究把握事物本质和规律,诚心诚意拜人民为师,在接地气、通民情中找到破解难题的办法和路径。

调查研究是一种工作方法,更是关系党员干部拜人民为师。从我省党员干部队伍来看,不少人身入基层、心到基层,体察实情、解剖麻雀,找到了解决问题的“钥匙”。但也有少数人做样子、走走“套路”,蜻蜓点水,走马观花,使得一些待解的问题“山重水复”,难以“柳暗花明”。调查研究是谋事之基、成事之道,这既是对关键少数的要求,也是对绝大多数的要求。只有广大党员干部普遍地而不是零散地拜人民为师,在人民群众的火热实践中汲取力量,调查研究这个“传家宝”才能在更大、更广、更深层面被用活用好。

调查研究是一种工作方法,更是关系党和人民事业得失成败的大问题。大兴调查研究,重在“深、实、细、效”,全省广大党员干部要通过从“老师”那里学到本领、习得真功,“兴”起攻坚克难的强大合力,“兴”起推动湖北各项事业发展的澎湃能量。  
(原载4月6日湖北日报)

## 一具体就深入

## ——用好调查研究这个“传家宝”系列谈③

1930年5月,毛泽东同志率领红四军从闽西进入赣南,攻克赣粤闽三省交界的寻乌县城,在这里进行了被他称为“最大规模”的社会调查,写出了8万多字的《寻乌调查》。

2011年11月,习近平同志在中央党校秋季学期第二批入学学员开学典礼上,曾这样评价毛泽东同志和我们党历史上的这篇光辉著作:“直接与各界群众开调查会,掌握了大量第一手材料,诸如该县各类物产的产量、价格,县城各业人员数量、比例,各商铺经营品种、收入,各地农民分了多少土地,收入怎样,各业人员的政治态度,等等,都弄得一清二楚。这种深入、唯实的作风值得我们学习。”

有人说,世界上最遥远的距离,是从“想到”到“得到”,因为它们中间隔着“做到”。中国共产党人解决“做到”的问题,一个十分重要的方法就是抓具体、具体抓。要落实,必具体,一具体,就深入,一深入,就能找到解题之法、成事之招。

一具体就深入,重在保持“致广大而尽精微”的清醒。这次在全党大兴调查研究,总体要求里面有一条就是,“必须坚持系统观念,深入实际、深入基层、深入群众调查了解情

况,把握好全局和局部、当前和长远、宏观和微观、主要矛盾和次要矛盾、特殊和一般的关系,前瞻性思考、全局性谋划、整体性推进党和国家各项事业”。从湖北来看,我省《实施方案》明确列出的12个方面的调研重点,紧扣省第十二次党代会报告、流域综合治理和统筹发展规划纲要、加快建设全国构建新发展格局先行区等重要文件和重大发展目标,也包括我省发展中需要解决的相关重点问题,既承接中央要求,又结合湖北实际,注重体现了指导性、操作性。落实好这些调研重点,既要从宏观大局思考把握,也要从细处着眼,从小处着手,踏踏实实、积微成著,切忌搞“虚言浮语”“华名伪事”。

一具体就深入,贵在拿出“扑下身子、看清样子、找到法子”的好状态。坐在办公室“俯看”,还是沉在一线“近看”,观察姿态不同,所见所闻不同,思考路向不同,所得办法必然有别。当前,仍有少数人习惯于“闭门造车”式调研,从书本上找、网络上摘、材料上转,拿不出放下“架子”的状态、蹲下“身子”的姿态,干事创业的“工具箱”所装不多,停留于甚至满足于“差不多”“能凑合”“大概行”。多

回到田间地头走一走、多到工厂车间看一看、多到群众家中坐一坐,善于抓住小事和细节,透过现象看本质,把握规律性东西,才能形成解决问题、推动工作的思路、办法、举措。

一具体就深入,就要通过调研让手里有几把过硬的“刷子”。抓具体、具体抓,不能陷入“事务主义”,看起来忙忙碌碌,其实只是机械做事,分不清轻重缓急,头痛医头脚痛医脚,眉毛胡子一把抓。抓具体、具体抓,关键是透过调研具体问题具体分析,根据问题的性质、大小、轻重,分清主次,分出层级。分析研判背后的原因是什么?难点在哪里?对什么症?用什么药?怎样用药?把这些工作做实了、做到位了,才能克服“本领恐慌”“眼界不宽”“办法不多”,才能把本事花在“多干事”上、把水平体现在“干成事”上。

再宏伟的目标,最终都要靠一项项具体的责任和工作来推动,要靠做好一件件具体的事情来积累。湖北改革发展事业的漫漫征途,凝结荆楚人民的需求与愿望,迫切需要广大党员干部走到基层一线去寻根究底、真抓实干、夯基垒石、善作善成。  
(原载4月8日湖北日报)

## 多看“后院”“角落”

## ——用好调查研究这个“传家宝”系列谈④

调查研究是否深入,既有方式方法问题,也有工作作风问题。

中共中央办公厅印发的《关于在全党大兴调查研究的工作方案》明确要求,“听真话、察实情,坚持真理、修正错误,有一是一、有二是二,既报喜又报忧”“坚持问题导向,增强问题意识,敢于正视问题,善于发现问题”。省委办公厅印发的《关于在全省大兴调查研究的实施方案》也指出,要“紧紧围绕全面贯彻党的二十大精神、推动湖北高质量发展,始终奔着问题去、盯着问题改”“要注意解决实际问题,力戒形式主义、官僚主义”。

以往确保调查研究的真实性,要特别注意防范的一个问题是:只看“前庭”“花园”,不看“后院”“角落”。

在不少人眼里,“前庭”“花园”代表门面,从改革发展各项工作的全面性、复杂性来看,“前庭”“花园”固然“好看”,但不能代表全部真实,不能反映事物全貌。党员干部在调查研究过程中,一旦习惯喜好走“经典路线”、看“鲜花盆景”、搞“选择性调研”,对其他方面或者深层次的矛盾问题不愿看、不想看,就会产生一叶障目、以偏概全的短视效应,进而影响判断、决策。

“后院”“角落”容易被忽视,却往往更能反映真实问题。在调查研究中要看的“后院”“角落”,不只是一户人家穿过厅堂后的一隅之地,不只是背街小巷里的犄角旮旯,而是广义上那些需要多留心、多走动,甚至费些力才能到达的领域。这样的领域很广泛,里面的人和事千姿百态,难点、堵点、痛点,有共性,也有个性,要报下功夫,走进去、仔细看、用心听、深入问,才能补全真实见闻,增进深度认知。

多看“后院”“角落”,不是说经验、成绩都不看了,而是眼睛向下、脚步向下,经常扑下身子、沉到一线,近的远的都要去,好的差的都要看,干部群众表扬和批评都要听,真正把情况摸实摸透。《关于在全党大兴调查研究的工作方案》里有一条:要采取“四不两直”方式,多到困难多、群众意见集中、工作打不开局面的地方和单位开展调研,防止嫌贫爱富式调研。这是很有针对性的。我省广大党员干部做好调查研究,就要眼观六路、耳听八方,追求兼听则明,防止偏信则暗。

《习近平在宁德》一书记录了一个故事。连家船民曾是福建最贫困的一个群体,一生在海上漂泊,船就是房子,就是一家人所有

的家当。在上岸问题解决之后,习近平同志并没有认为这件事就解决了,而是又去船民那里搞回访。结果发现,不少人上岸后又回到了船上。船老大打开心扉:我们这些人一辈子靠海为生,上岸后只有一个房子,有什么用?我们吃什么?哪有钱买菜、哪有钱买衣服?习近平同志听后,着手研究,就此提出了很多具体务实的意见,相应的实施和推广工作有序开展,连家船民上岸问题从此得到彻底解决。

不只是在地方工作期间,党的十八大以来,习近平同志调研的足迹,既有北京城里的老胡同,也有山梁深处的小村庄,既有抗疫艰难时期的救治一线,也有冰天雪地的边防哨所,既有国之重器的铸造间,也有民营企业生产线的,习近平同志曾冒严寒酷暑、跋山涉水,访贫问苦的身影,为中国共产党人真调研、真调研作出了生动鲜活的示范。

加快建设全国构建新发展格局先行区、推进中国式现代化的湖北实践,还有不少难题需要破解。全省广大党员干部要保持一份清醒和责任,心明眼亮,目光如炬,多下使命所系、发展所需、群众所盼的功夫,用扎扎实实的调研展现新作为、新气象,创造新业绩、新辉煌。  
(原载4月9日湖北日报)

千计万计,群众路线是第一计;千难万难,问计群众就不难。

中共中央办公厅印发的《关于在全党大兴调查研究的工作方案》指出,“在全党大兴调查研究,必须坚持党的群众路线,强调要‘真诚倾听群众呼声、真实反映群众愿望、真情关心群众疾苦’。省委办公厅印发的《关于在全省大兴调查研究的实施方案》结合湖北实际指出,要‘在基层第一线发现问题’‘在基层第一线倾听群众的愿望和呼声’‘在基层第一线汲取群众的智慧’‘在基层第一线解决问题、推进发展’。这些要求都传递了一个鲜明导向:大兴调查研究,广大党员领导干部要以‘身入’‘心至’‘力到’的行动姿态,和人民群众近距离接触、面对面交流、心贴心谋实、实打实解题。

1999年,时任福建省委副书记的习近平同志到村庄调研,在一个普通的小木房里,与老红军罗成生同坐一条板凳亲切交谈。党的十八大以来,在湖南十八洞村,在河北德胜村徐海成家……习近平总书记顶风雪、冒酷暑、踏泥泞,一路走、一路看,一路思考、一路指引,留下了人民领袖与人民群众心心相印的感人场景。这深刻启示我们:密切联系群众、永葆干事创业热情,距离产生不了美,只有带着一份真诚,捧着一颗真心,付出一片真情,常和群众坐一条板凳,才能听到真言、取到真经、克难而进、再创新功。

和群众坐一条板凳,要带着真情实感奔向基层一线、融到群众中间。坐到一起和老百姓拉家常,不论喜的、忧的,顺耳的、逆耳的,认真听、仔细听、全面听,群众才会打开“话匣子”,掏出的声音、接触到的情况才是真实的。目前,我省党员干部队伍总体是好的,但也有少数人和群众坐不到一条板凳上,说不到一块去,不能同群众打成一片。我们要深刻认识到,和群众坐一条板凳,是践行党的群众路线的内在要求,是保持党同人民群众血肉联系的重要桥梁,是汲取智慧、提高本领、获得真知灼见的有效途径。纸上得来终觉浅,绝知此事要躬行,破解“浅”的问题,“密码”就在“躬行”。“要诀”就是“下高楼”“出大院”,走进基层一线,走进田间地头,走进工厂车间,走进群众心里。

和群众坐一条板凳,要带着问号到基层寻找“锦囊妙计”。《关于在全省大兴调查研究的实施方案》从湖北实际出发,提出了12个方面的调研重点。这些方面涵盖湖北各项事业发展的目标,也包含着需要着力解决的现实问题。目标何以实现?问题何以破解?要用调查研究这个“传家宝”来答题。不是坐在办公室里“憋思路”“想点子”,而是到鲜活的基层一线,获得“沾泥土”“冒热气”的第一手资料,不是浮于表面的纸面来往、电话解决、网上指挥,而是常进百姓门,同坐一条板凳,从基层群众那里挖掘“金点子”“好办法”,才能为一个大大小小的问号找到化解之招、破解之策。

和群众坐一条板凳,不是简单的一时一事坐一坐、随随便便聊一聊,而是经常坐,把板凳坐热乎,“坐”出感情、“坐”出实效。我们要把和群众坐一条板凳当作一种情怀、一种担当、一种境界、一种能力,在大兴调查研究中站稳群众立场,切实把准群众需求的脉搏,真正找到“对症下药”的良方,为湖北加快建设全国构建新发展格局先行区、加快建成中部地区崛起重要战略支点、奋力谱写全面建设社会主义现代化国家荆楚篇章打好基础、汇集智慧、凝聚力量。  
(原载4月7日湖北日报)

## 从“十月怀胎”到“一朝分娩”

## ——用好调查研究这个“传家宝”系列谈⑤

在全党大兴调查研究,按照提高认识、制定方案、开展调研、深化研究、解决问题、督查回访6个步骤开展。

深刻把握这里的逻辑关系,深入思考步骤之间的层次推进,我们要保持高度清醒:大兴调查研究,根本目的是解决问题。

1930年,毛泽东同志在《反对本本主义》中十分形象地指出:“调查就像‘十月怀胎’,解决问题就像‘一朝分娩’。调查就是解决问题。”2011年,习近平同志在中央党校秋季学期第二批入学学员开学典礼上,关于调查研究这样讲到:“衡量调查研究搞得好不好,不是看调查研究的规模有多大、时间有多长,也不是光看调研报告写得怎么样,关键要看调查研究的实效,看调研成果的运用,看能不能把问题解决好。”翻开《之江新语》,开篇讲的就是调研工作务求“深、实、细、准、效”。

以往的调查研究中,存在少数不良倾向。有的调研过程搞得轰轰烈烈,实际成效之善可陈;有的调研报告“花团锦簇”,问题其实依然故我;有的调研成果像油花浮于水面,沉不下去,和实际脱节。这些“只闻雷声不见雨点”“光开花不结果”的调查研究,背离了调研初衷,无益于工作推进、事业发展。

全党大兴调查研究,12个方面的调研内容,贯通了目标导向、问题导向、过程导向、结果导向,最终都要通过广大党员干部扎实调研来积极领题、精准破题、高效解题。我省开展大兴调查研究,结合发展列出的12个方面的调研内容,兼顾了发展目标、重点领域、重要事项、重大问题,最终也要靠“关键少数”和“绝大多数”通过深入调研做到心中有数、脑中有谋、手中有招、落地有声。各地现实情况不一,解决问题没有可以简单套用的模式,关键是立足各自职能职责,围绕做好事关全局的战略性调研、破解复杂难题的对策性调研、新时代新情况的前瞻性调研、重大工作项目的跟踪性调研、典型案例的解剖式

## 和群众坐一条板凳

## ——用好调查研究这个“传家宝”系列谈②

(原载4月7日湖北日报)

调研、推动落实的督查式调研,因地制宜、突出重点、直击要害,一件件落实、一个个解决、一次次推进。

大事小事千头万绪,痛点难点表现不一,多元应对才能打开局面。对调研中反映和发现的问题,逐一梳理形成问题清单、责任清单、任务清单,逐一列出解决措施,责任单位、责任人和完成时限,不能含糊、必须抓实。与之紧密相关的是,对问题需要分层分类、靶向跟进。比如,对短期能够解决的,立行立改、马上就办,不能念“拖字诀”、搞“缓兵计”;对一时难以解决、需要持续推进的,明确目标、紧盯不放,一抓到底,做到问题不解决不松劲、解决不彻底不放手,防止问题被时光带走、因疏忽懈怠溜走;对已经形成举措、落实落地的,及时跟踪评估,看能不能把问题解决好,真正把调查研究成果转化为推进工作的实际成效。

当年,焦裕禄为了治理兰考“三害”,起风沙时查风口、探流沙,下大雨时趟着齐腰深的水察看洪水走势,通过长期“泡”在基层一线的调查研究,他所开创的水利工程,经后来引黄淤灌,最终让二十多万亩盐碱地变为良田,至今仍造福子孙后代。福建东山县原县委书记谷文昌,带着“沙荒调研队”,一次次实地考察,找“风口”、寻“沙喉”,历经巨大艰辛,让挡风固沙的先鋒树种——短叶木麻黄在一座岛屿上成片高耸。“不制服风沙,就让风沙把我埋掉”的誓言,经由发现问题、解决问题的钻研之功、务实之行,释放感染力、激励人的强大力量。

中国共产党人饱含启示的故事不断告诉我们,真正有深度、有价值、有效果的调查研究,都需要通过亲力亲为、脚踏实地的调研,通过实事求是、真抓实干的行动来实现。只有真正吃透“理论”和“实际”两头,带着问题下去,带着成果回来,把“问题清单”变成“实效清单”,调查研究“传家宝”才能用活用好用到位。  
(原载4月10日湖北日报)