

助推县域经济高质量发展·乡镇部门主要负责人访谈②

务实重行再发力 提速增效开新局

抢抓机遇 开拓进取
奋力推进天鹅洲经济社会高质量发展

——访天鹅洲经济开发区党工委书记、管委会主任余志强

记者 曹晶 特约记者 向璐 通讯员 李洪荣 冯雪晨

2024年，天鹅洲经济开发区将按照“农业稳区、生态美区、旅游强区”的奋斗目标，围绕“一个中心”（生态保护与旅游开发）、擦亮“两大名片”（中国麋鹿之乡、中国江豚之乡），倾力建设“三个天鹅洲”（湿地天鹅洲、生态天鹅洲、美丽天鹅洲），为石首推进“三城三化三翻番”，县域经济实现高质量发展展现担当、贡献作为。

坚持系统观念
强化流域综合治理

加强顶层设计，构建上下协同的工作格局。积极与市水利和湖泊局对接，进行系统性设计、统筹性谋划，以规划为引领，构建流域统筹、区域落实、协同推进的工作格局。优化河湖长制、林长制等新型管护模式，建立健全分级管理制度，统筹农业农村、乡村振兴、水利、自然资源、生态环保、交通运输等部门资金，建立健全政府以奖代补政策。

坚持共同缔造，形成齐抓共管的治理合力。共同缔造是小流域综合治理工作的法宝，建立政府主导、社会多元主体参与的机制，坚持共同缔造理念，充分发挥群众主体作用，坚持党建引领，群众主体，共同缔造山水青秀生态空间，增强人民群众的获得感、幸福感、安全感，实现共建共治共享，为小流域综合治理凝聚强大动力。

坚持实事求是，制定切实可行的施治措施。坚持“以水系为脉络，问题为导向”，加强天鹅洲及沿岸周边生态环境保护，打造流域综合治理新样板。实施生态河道建设，保障

水系畅通；实施生态湿地建设，增强河道生态自净功能；实施调蓄功能建设，打造集交通、旅游、防洪、截污回收综合利用，改善农村面源污染；推广生态养殖工艺，推广再生资源回收综合利用，改善农村面源污染；完善污水治理设施，加强农村污水处理。推进人居环境整治，打造“一村一景”，提升乡村文化风貌，共同缔造富美乡村。实施高标准农田建设，改善农业生产条件，形成“一村一品”产业经济。

聚焦旗舰物种
狠抓生态湿地保护

积极守护长江江豚。持续开展长江江豚就地保护、迁地保护及人工繁育工作，科学推进种群基因交换，优化天鹅洲鱼类种群结构，不断提升保护管理和科技监测水平。加快建设世界小型鲸类迁地保护示范基地、中国淡水豚类自然保护区教育基地、长江江豚迁地种群种质资源输出基地。

创新麋鹿种群保护。将保护区基本功能向麋鹿保护与优质种群输送同步开展方向转变，把保护区建成中国优质麋鹿种质基因库和种源基地。依托华中农业大学、中科院动物所等单位共同参与，研究保护区麋鹿疏散途径，确保麋鹿种群健康可持续发展。进一步学习借鉴先进理念，对保护区“三区”认真进行实践和琢磨，向世界标准看齐，围绕更高水平的保护理念进行研究。

加强生态保护修复。深入推进长

江大保护工作，积极与国内外科研单位和环保组织合作，共同研究制定天鹅洲湿地的发展规划和保护战略。申报争取天鹅洲故道湿地成为世界自然遗产。与中国地质大学合作，争取建设湿地生态水文国家野外科学观测研究站。坚持系统治理，统筹山水林田湖草沙项目，加快实施天鹅洲长江故道生态保护修复和生物多样性保护工程，积极开展长江天鹅洲故道群小流域综合治理，加快建设天鹅洲生态补水泵站，积极谋划争取天鹅洲生态补水泵站、国家湿地公园、天鹅洲长江故道水环境综合治理、三峡后续扶持项目等一批重点项目，推进长江故道湿地功能恢复和水域环境持续改善。

凝聚多方力量
助推文旅融合发展

整体规划，分步实施。按照“规划引领、保护为先、统筹利用”的总体思路，深度对接国土空间规划、流域综合治理和统筹发展规划，进一步优化完善天鹅洲旅游总体规划，分步实施、逐步完善，做到“动起来、建起来、热起来”，形成湿地、故道、长江等多层次多维度景观生态旅游闭环。

整合资源，共建共享。借鉴江苏大丰模式，建立市级协调推进机制，充分发挥地方政府、白麋豚保护区、麋鹿保护区、湖北文旅石首公司、区域群众等多方主体作用，共同推动天鹅洲旅游开发。调整农业种植结构，大力发展采摘、垂钓、休闲、旅游、文化观光等现代化生态园区。通过共管方式整合天鹅洲开发区、白麋豚保

护区、麋鹿保护区的闲置和存量资产，对现有资产维修改造和提档升级，实现资源共享。

打牢基础，完善配套。完善交通基础设施，完成天鹅洲旅游公路、六合垸西环线公路等项目建设，争取获批故道围堤研学观光通道、旅游渡运码头等项目。完善功能配套，结合旅游规划，加快新建生态停车场、星级厕所、小型游客接待中心、观光栈道、观鸟台、生态研学基地等项目，有效提升旅游接待能力。加快完善医疗、教育、金融、信息化等方面公共服务功能。改善人居环境，把人居环境整治同乡村旅游相结合，加强环境卫生整治、旅游线上民居改造、旅游氛围营造、农业生产生活等基础环境打造，重点建设滨湖大道沿线美丽乡村示范带和柴码头片区农产品融合示范区，建设宜居宜业宜游美丽乡村。

挖掘文化，擦亮名片。充分挖掘长江文化、故道文化、红色文化等历史文化资源，打造靓丽名片。完善旅游交通标识牌，在重点地段建设展板、雕塑，营造浓厚氛围。建大建强文化站，完善公共文化服务体系。加强讲解员队伍建设，规范讲解内容，讲好麋鹿、江豚、故道、湿地、红色故事。

专业合作，品牌提升。以湖北文化旅游集团为龙头，搭建旅游发展平台，掌控核心资源，加强专业合作，打造天鹅洲故道、麋鹿和江豚独特生态旅游品牌。全力争取与国内外专业文创影视拍摄机构合作，通过文创产品、影视作品推广麋鹿江豚品牌，不断提升旅游品牌影响力。

全面开创镇域经济高质量发展新局面
开拓创新 勇毅笃实——访团山寺镇党委书记王文金
记者 曹晶 特约记者 廖家 通讯员 黄修远 成春花

2024年，团山寺镇党委、政府将牢牢紧扣“流域综合治理和统筹发展规划”“城市和产业集中高质量发展”“建设产业转型升级示范区”“打造门户、建设示范、抢占先机”“三城三化三翻番”等“省之要者、市之重者”，走好“工业强镇、产业旺镇、生态兴镇、旅游富镇”发展之路，以“开拓创新、勇毅笃实”的石首精神，瞄准农业大镇目标定位，推动团山寺镇高质量发展。

依托“共同缔造”理念，坚持党建引领，促进基层战斗力增效提能

强化前沿堡垒能力。深入贯彻落实中省、荆州、石首各级安排部署，做到目标同向、部署同步、工作同力、成效同显。开展好“下基层”等活动，用理论学习武装干部。立足纪法教育、廉洁文化建设职责，引导严守政治红线、纪律高压线、廉洁底线。

深化人才队伍建设。发挥“头雁”带动作用，鼓励农业人才、种植能手内外互开技术交流，共办致富能手培训班。强化基层农业干部队伍建设，积极与浙江“两山学院”、乡村振兴学院合作，全面提升农业科技新力、科技引领力，逐步实现农业农村高质量发展。

打造基层党建示范。开展好“共同缔造”实践活动，利用过脉岭村“治理小菜园 民生大文章”、长安村“千群齐心创办烘干厂 共画发展最大‘同心圆’”示范案例优秀经验，推动创建成果拓展，助力全域提升。结合“共同缔造”党建示范点位创建，带动集体经济攀升，盘活厂房、厂房等各类资源，把生态资源和环境保护等特色转化为发展优势，打造“一村一品”成果产业体系，实现村村有主业、户户都致富的高质量发展。

聚焦“三大板块”目标，狠抓产业建设，推动镇域经济高质量发展

聚焦工业“主战场”。坚持大员上阵，狠招招商引资“一号工程”，利用团山寺镇永瑞电子二期“年产700万条家电AC线束”生产线落地、牛头山研学基地经营重组等契机，招引电子行业、文旅业等社会主体投资团山。坚持“项目为王”，加大跑省进京频次与争资争项力度，紧跟中、省、荆州投资导向，按“谋划一批、建设一批、储备一批”的思路，优化镇级全口径项目库，加快已有项目落地动工，形成更多工程实物量。狠抓工业入规入统，确保统计应统尽统、颗粒归仓。坚持优化营商环境，承接好行政服务下沉事项，定期到企业上门问需，推动好各类改革事项落实落地。

聚焦农业“主阵地”。强化农业基础设施建设，用好绿色品牌创建，结合高标准农田建设、耕地流出整治，提高“鸭蛙香稻”种植规模，全面提升农业生产能力。用好省财政厅支持插花地区补贴，推动生态产品价值实现，大力培育新型农业经营主体，加紧对接绿色生态研究院，推进技术升级改造，延长产业链，巩固价值链，推动重心由“传统种植”转向“科技附加”，努力将鸭蛙香稻产业向百亿目标推进。

聚焦旅游“新方向”。运用好“鸭蛙香稻糍粑节”，提升我镇知名度与影响力。依托六虎山、白鹭岛、古荡湖、青少年研学基地等，重点发展文旅、农业产业，积极与行业龙头对接，补齐石首市全域旅游重要拼图。抢抓体育产业发展“东风”与全民健身投资导向，谋划体育类发展方向。深挖康养产业，探索老年康养服务新赛道。

推进“就地城镇化”，强化流域治理，服务市级产城双集中发展

整治人居环境。对标浙江“千万工程”先进经验，以环境清理整治为先手棋，建设宜居宜业和美乡村。统筹农村改路、改水、改厕、旧村改造等工作，抓好精品示范村的规划设计，努力将过脉岭、牛头山打造成农业、文旅融合发展精品示范村。

推进镇域建设。积极融入鄂南湖北边界建设，因地制宜加快对集镇面貌、道路交通等进行全面改造和提升。积极争取“擦亮小城镇”旧城改造项目，畅通镇域内道路联通，消除镇域断头路，推进沿街绿化亮化，提升镇域形象。不断完善镇域功能，提升城镇品位。深度结合团山寺镇区位优势、资源优势，加强农村公路、水利设施、农村电网等基础设施建设和管理。

强化水利建设。抢抓流域综合治理和统筹发展规划实施机遇，谋划秦克湖、诸来湖小流域综合治理项目，推进栗林河、团山河等河湖主干支流疏浚、生态环境修复、排灌设施建设，补齐水利建设短板的同时，提高农业生产保障能力。

坚持“为民服务”情怀，厚植民生福祉，回应群众美好向往与期盼

维护镇域和谐稳定。运用好省委巡视与市委巡察成果，持续化解信访问题，抓好矛盾调处。深入推进“平安团山”建设，持续开展扫黑除恶专项斗争，严厉打击各类违法犯罪行为。强化全方位安全生产监管，严格落实“一岗双责”，重点在九小场所、森林防火、建筑施工等领域及重大节点、极端天气等时段开展好排查，坚决以实际行动维护群众生命财产安全。

持续巩固脱贫成果。坚持将脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，紧紧围绕“两不愁三保障”及安全生产、产业发展、家庭增收、劳务输转等工作，全力抓好重点人群预警监测工作。强化稳岗就业，根据实际需要，精准开发公益性岗位，促进脱贫人口应就业尽就业。强化政策帮扶，积极争取衔接资金，助力乡村振兴。

充分满足群众期盼。坚持增绿补绿，全力守护好绿色生态环境。落实好降污治污，狠抓秸秆禁烧。积极开展畜禽养殖场粪污治理、农村黑臭水体治理等工作，加强农村垃圾无害化处理。常态化推进河湖“清四乱”，推进林水田稻湖一体化治理，确保秦克湖等重点湖泊水质保持在Ⅲ类以上。深入推进教育、医疗、就业、保障、老龄等工作改善，持续开展困难群众帮扶救助。

打造商贸旺镇物流强镇
以实干快干实现“四有”目标

——访横沟市镇党委书记王小堂

记者 曹晶 特约记者 李笙 通讯员 顾傲玉

2024年，横沟市镇将锚定奋力建设产业转型升级示范区，致力“打造门户、建设示范、抢占先机”工作目标，进一步明确“商贸旺镇 物流强镇”发展定位，实现乡村振兴有示范、招商引资有实效、实体经济有突破、生态环境有亮点“四有目标”，以实干“出彩”，快干“出圈”的工作作风，砥砺前行、锐意进取，推动横沟市镇经济社会发展取得新成效、开创新气象。

紧抓重点项目落实
激活镇域经济动能

加大招商引资力度。围绕资源抓招商，在全员招商、产业招商、亲情招商上下功夫，大力开展回归工程，提升招商成效，力争招引2-3个重大项目。围绕一二三产业延链补链强链针对性招商，在控口子村及S220沿线形成以牧原饲料加工厂、升康食品屠宰厂、湖北能源晶湾光伏、隆盛西兰花基地为代表的产业集群。

厚植经济发展增量。为牧原饲料厂二期建设、云曦纺织技改扩能搞好服务，充分发挥龙头企业示范效应。紧盯佳佳能源有限公司、永泽湖尾水治理等在建项目提质增速。加快推进高标准农田改造、安全饮水工程建设、蛟子河水环境修复治理等项目落地。做好镇内商贸企业培育工作，推动一批质量高、效益好的商贸企业完成进阶，擦亮横沟市镇商贸旺镇招牌。

聚力优化营商环境。扎实开展“十同十帮”活动，党政主职带头走访企业，当好金牌“店小二”，切实解决企业行政审批、招工稳岗、基础配套等实际困难，让企业家潜心谋发展、安心抓经营、放心办企业。目前通过真情招商和营商环境优化，借助云曦纺织再招引一家棉纺企业正

筹备签约。

深入实施强县工程
全面推进乡村振兴

加快发展特色农业。聚焦全镇农业产业优势，全力推广特色农业，抓好朱洋湖精养鱼池改造升级，积极与锅圈食汇合作建立牛蛙基地。进一步推动西兰花种植扩规，力争新增2000亩，总量达5000亩。以炮船口村西瓜种植、南沙村黄桃种植、沙包洲村阳光玫瑰、羊子庙茨米、南洲子村龟鳖养殖为切入点，深化农业品牌建设，借助农村电商、短视频直播等渠道，开辟横沟市镇特色农产品新战场。

持续优化人居环境。深入开展以拆通透、码整齐、扫干净为主要内容的人居环境整治提升行动，加大环境综合整治，巩固村庄清洁工作成效。推行环境卫生“红黑榜”、门前“三包”责任制、积分兑换、志愿服务等活动，调动群众参与的积极性，共建宜居宜业和美乡村。

全面推进“小田并大田”。以炮船口村作为“小田并大田”试点村，在不改变农户承包权基础上，以农民充分自愿为前提，通过流转土地经营权置换地块，将分散零碎的耕地集中到一起，可以实现小田并大田流转面积达2000亩。四是深入推动农旅产业融合。以南洲子村为样板，借助特色产业、乡贤人脉、共同缔造、打造田园综合体助推乡村发展新模式，依托全镇4.2万亩小龙虾养殖及石首虾合办好小龙虾品牌故事，围绕南洲子村村级产业龟鳖养殖，发展特色农业和观光农业，打造优美的田园风光和丰富的农事体验，进一步加快农旅融合发展和转型升级。

统筹推进流域治理
擦亮生态环境底色

扎实开展流域综合治理。推进流

域综合治理，扎实开展“五清四乱”整治，全镇流域范围杜绝乱采乱挖、乱搭乱建、乱堆乱放现象发生，大力实施大星火渠疏浚、小微水体综合整治等为主要内容的水利基础设施建设，努力实现河清水畅。

全面落实河湖长制。持续深化河湖长制，压紧压实工作责任，健全工作机制，织密环保包保责任网格，坚持科学管护，常态化开展巡河监测，加强流域水资源源调，促进流域水资源合理配置和有效保护，为群众生产生活提供良好环境。

强化生态环境保护。加强秸秆禁烧管控，坚决制止非法捕捞，统筹推进垃圾转运处理和面源污染治理。重点对辖区内生活排污、畜禽养殖、“小散乱污”企业等开展拉网式排查，以改善群众身边、房前屋后人居环境的小事为切入点，狠抓生态环境突出问题整治，打好蓝天、碧水、净土保卫战。

打造商贸物流旺镇
点燃夜市经济烟火

打造夜市项目。着力现有区位、交通及商贸优势，整合人脉资源，实现传统商贸提档升级，对老菜市场进行整体改造，开展道路刷黑升级、下水道维修等一系列工程，改造成为美食一条街，全面增强烧烤夜宵档口面貌，提档街区现有KTV、茶馆、棋牌室，鼓励营业开办休闲场所，打造横沟市镇夜市经济。

提升商业形态。加大对小商品市场、自由市场门店改造和行业整合力度，新增布局特色餐饮、风味小吃，吸引社会主体投资，丰富消费业态，形成规划合理、特色明显、种类齐全的专业化市场，全力打造复兴商业广场，提升横沟市镇商贸旺镇新形象。

做优配套设施。新客客运站物流中心将投入使用，物流强镇再加力。规划重点建设的夜间经济核心区江北商

贸城、示范带老菜市场沿线、集聚区新建街纳入环境整治、亮化和绿化。联合市场监督管理所，对镇区内摊位改造、业态布局等进行重新科学规划，着力改变业态布局散、小、乱的局面。

强化党建示范引领
夯实基层治理根基

持续筑牢理想信念根基。深入开展党的二十大精神“大学习”“大宣讲”等活动，有序开展主题教育，抓实“三会一课”、理论学习中心组、党的组织生活等载体，落实常态化学习、专题化培训，切实把思想建设成果转化为推动横沟市镇高质量发展具体项目、有效举措、实际行动。

党群同心共同缔造添新绿。把共同缔造作为推进党建引领基层治理的重要载体，积极践行“五共”理念和方法，建设示范亮点。在泥港子村、羊子庙村，继续挖掘在外乡贤、本村党员群众智慧力量，对已有点位提档升级，提炼党建品牌，讲好群众故事。

党建引领“双集中”高质量发展。深化党建引领镇域和产业集中高质量发展，立足“商贸旺镇”定位，统筹抓好商贸服务业全域推进，稳步推动复兴农贸城商业综合体项目投产建成，集中力量进行商贸主体培育引进，丰富商业业态，打造以复兴商业广场为中心的商贸产业集群。加快推进镇域综合运输服务站、老年大学、新派出所等项目投入使用，强化文化、体育、交通等商贸服务配套，制定奖励政策吸引农民工返乡创业就业，以优质服务促进人口加速聚集。加快对镇区闲置土地“腾笼换鸟”，顺通棉业有望再添色彩，围绕商贸产业精准施策再引一批补链、延链、强链项目落户，壮大产业集群，打造特色商业品牌，以一域之光为全局添彩。

法人变更声明

石首市荷木酒店管理有限公司(统一社会信用代码:91421081MA49MYRJ2J)经石首市市场监督管理局批准(法人变更登记时间:2024年1月12日),法定代表人已由严凯明(身份证号:421081197710280617),

变更为成泽滔(身份证号:421081199804073677),特此声明。

石首市荷木酒店管理有限公司原法定代表人严凯明
2024年1月20日

遗失声明

石首市横沟市镇财政所不慎遗失湖北省行政事业单位资金往来结算票据20份,编号为00722751、00722752、00722753、00722754、00722755、00722756、00722757、00722758、00722759、00722760、00722761、00722762、

00722763、00722764、00722765、00722766、00722767、00722768、00722769、00722770。特声明作废。

石首市高陵镇财政所不慎遗失《湖北省行政事业单位资金往来结算票据》1份,编号为00591859,特声明作废。

石首市农业农村局不慎遗失湖北省非税收

入一般缴款书一份,编号:0003511421,声明作废。

石首市绣林小学不慎遗失湖北省行政事业单位资金往来结算票据(2019)3份,编号:00770580、00770565、00770559,声明作废。

湖北省石首市教育发展基金会不慎遗失中国工商银行中山路支行临时户开户许可证,证号:L5372000032601,声明作废。