

“打开发展新天地、不断创造新辉煌”

——习近平主席视察澳门特别行政区纪实

“澳门是祖国的掌上明珠，我一直惦念着这里的发展和全体居民的福祉。”一番真情流露，让南海之滨绽放的盛世莲花，更加暖意融融。

12月18日至20日，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平亲临澳门，出席庆祝澳门回归祖国25周年大会暨澳门特别行政区第六届政府就职典礼，并视察澳门特别行政区。

在庆祝澳门回归祖国25周年的喜庆时刻，回顾具有澳门特色的“一国两制”成功实践丰硕成果，擘画澳门进一步融入国家发展大局、实现更好发展的宏伟蓝图，指引澳门乘着强国建设、民族复兴的浩荡东风，打开新空间、实现新飞跃、创造新辉煌。

非凡之历程—— “具有澳门特色的‘一国两制’实践取得巨大成功”

1999—2024年，岁月划出一道耀眼轨迹。

盛世华诞，莲城欢动。
“莲花宝地”的城市风貌，充盈着节日的气息；耸入云端的澳门旅游塔，披上了红色的灯影；大三巴牌坊矗立，如织的人群在庆祝海报前流连……

阳光洒在金莲花广场。12月20日一早，澳门各界人士从四面八方汇集而来，静静等待。

清风徐徐，海波荡漾。
雄壮的《义勇军进行曲》奏响，中华人民共和国国旗和澳门特别行政区区旗冉冉升起。人们抬头凝视高高飘扬的旗帜，脸上洋溢着喜悦和自豪。

这是强国建设、民族复兴迈上新征程的时代，这是澳门与祖国内地共繁荣共奋进的时代。

澳门东亚运动会体育馆内，灯光璀璨，气氛热烈。庆祝澳门回归祖国25周年大会暨澳门特别行政区第六届政府就职典礼隆重举行。

上午10时许，习近平主席和夫人彭丽媛步入会场，全场起立，热烈的掌声经久不息。

习近平主席走上主席台监督。澳门特别行政区第六届政府主要官员在岑浩辉带领下宣誓就职。

接着，习近平主席监誓，澳门特别行政区政府委员宣誓就职。

之后，岑浩辉监誓，澳门特别行政区行政会委员宣誓就职。

在热烈的掌声中，习近平主席健步走上主席台，发表重要讲话——

“澳门回归祖国25年来，在中央政府和祖国内地大力支持下，特别行政区政府团结带领社会各界接续奋斗，具有澳门特色的‘一国两制’实践取得巨大成功。澳门发生翻天覆地的变化，国际影响力大幅提升。”

25年前，漂泊无依的游子重回祖国母亲怀抱。在新千年前夕，澳门洗尽历史风尘，迈进新的纪元。

25年来，祖国始终把澳门作为掌上明珠，始终是澳门保持繁荣稳定的最坚强后盾，始终为澳门发展提供最大机遇。

正如习近平主席在抵达澳门时，对中外记者所言：“国家的发展日新月异、势不可挡，澳门的发展厚积薄发、未来可期。这是澳门居民的光荣，也是全国人民的骄傲。”

历史性成就，蕴藏着宝贵的经验启示。
“澳门回归祖国以来取得的辉煌成就向世人证明，‘一国两制’具有显著制度优势和强大生命力，是保持香港、澳门长期繁荣稳定的好制度，是服务强国建设、民族复兴伟业的好制度，是实现不同社会制度和平共处、合作共赢的好制度，必须长期坚持。”

习近平主席强调：“‘一国两制’蕴含的和平、包容、开放、共享的价值理念，是中国的，也是世界的，值得共同守护。”

站在继往开来的重要节点，习近平主席深刻指明保持香港、澳门长期繁荣稳定，继续推进“一国两制”实践行稳致远的4条原则——

坚守“一国”之本、善用“两制”之利，维护高水平安全、推动高质量发展；发挥独特优势、强化内联外通；弘扬核心价值、促进包容和谐。

凝聚家国相依的深情，传递砥砺前行力量。

“我坚信，只要全面准确、坚定不移贯彻‘一国两制’方针，有特别行政区政府和社会各界共同努力，有伟大祖国作坚强后盾，澳门一定能打开发展新天地，不断创造新辉煌，一定能为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业作出更大贡献。”

会场内，一次次响起热烈掌声，回应着习近平主席对澳门、对澳门同胞的深情厚爱，表达着澳门社会各界携手同心共建美好澳门、共襄复兴伟业的满腔热忱。

置身会场，聆听习近平主席重要讲话，刚刚宣誓就职的澳门特别行政区行政长官岑浩辉在备受鼓舞的同时，也感受到了沉甸甸的责任。

他表示：“我将不负主席的期望，带领特别行政区新一届政府，团结社会各界鼎力同心、守正创新、善作善成、接

续奋斗，不断开创具有澳门特色的‘一国两制’实践新局面。”

3天时间，10多场密集活动，习近平主席同澳门各界广泛深入交流。

澳门东亚运动会体育馆里，“澳门厅”“路环厅”“西湾厅”“会见厅”“牡丹厅”“宴会厅”……场景不断转换。一场场会见，经久不息的热烈掌声中，习近平主席同大家亲切握手，交谈勉励，合影留念。

从澳门国际机场迎接的少年儿童，到澳门科技大学校园里朝气蓬勃的莘莘学子，从其乐融融的欢迎晚宴，到精彩纷呈的文艺晚会……

面对可亲可爱的澳门同胞，习近平主席总是笑容满面。一句句亲切问候，温暖人心。

“澳门是镶嵌在南海之滨的一颗璀璨明珠，是伟大祖国的一方宝地。”“时隔5年，再次来到澳门这块美丽的土地，和大家共同庆祝澳门回归祖国25周年，感到十分高兴。”言语之间，饱含深情。

宝地更辉煌，明珠更璀璨。

“澳门拥有‘一国两制’这一独特优势，已经打下坚实发展基础，乘着强国建设、民族复兴的浩荡东风，完全有条件有能力飞得更高、走得更远，实现更好发展。”

这是澳门前行的历史方向，这是澳门奋进的历史机遇。

青春之朝气—— “让青春在建设强大祖国和美好澳门的广阔天地中绽放光彩”

青春之年的澳门特别行政区，灼灼生华。

“青年是澳门的希望和未来，是建设澳门、建设国家的有生力量。”在庆祝大会上，习近平主席寄语澳门青年，并谈到了视察澳门期间的体会：

“这两天，我接触了不少澳门青年朋友，他们有的成为特别行政区优秀管治人才，有的在创新创业道路上取得骄人业绩，有的在教学科研岗位上大展风采，有的在国际舞台上演绎人生。”

19日上午，习近平主席来到澳门科技大学考察，亲切看望在校师生和科研工作者。

这是一所同澳门特别行政区同成长共发展的年轻大学，目前已经成为澳门在校学生规模最大的综合性大学。

学校综合教学大楼里的展板上，展现澳门高等教育近年来学科优化布局的图表，吸引了习近平主席的目光。

澳门特别行政区教育部门负责人介绍：“澳门高校围绕澳门‘1+4’经济适度多元发展策略布局学科体系，近5年，学科从280多个增加到390多个。”

习近平主席听了十分高兴：“紧紧围绕国家和澳门发展的需求布局学科体系，培养高素质人才，这很有用。教育的学科布局，对得上号，才是有用功。”

澳科卫星科学与应用数据中心的大屏幕上，“澳门科学一号”卫星数据正在动态显示。这是首颗由澳门与澳门合作研制的空间科学卫星，也是国际首颗低纬度地磁场与空间环境的科学探测卫星。

2023年5月21日，“澳科一号”在酒泉卫星发射中心成功发射。参与卫星研制的澳门科技大学18名师生代表满怀激动心情，写信向习近平主席汇报喜讯。

令他们惊喜的是，几天后就收到了习主席的回信。

“你们好！来信收悉。从字里行间，我感受到了你们投身国家科技事业和航天强国建设的热情与担当。”习近平主席在回信里热烈祝贺师生们，亲切勉励大家继续传承爱国爱澳的优良传统，为“一国两制”在澳门的成功实践作出新的贡献。

此次，习近平主席特意来看望“澳科一号”项目团队的师生们。

项目首席科学家张可介绍了卫星实时运行情况、代表性科研成果和未来应用前景。

习近平主席肯定：“你们的工作很有价值，这个项目转化以后的实用意义很大。”

参与项目的科研人员围绕到习主席身边。

“都是年轻人啊！”习近平主席笑着说，“这是我们国家现在航天领域科技人才队伍的一个显著特征。”

“都来自哪里？”习主席问。大家纷纷汇报家门，青年才俊来自大江南北。

听闻团队里一名助理研究员是甘肃定西人，博士毕业后来到澳门，习近平主席听了十分欣慰：

“多不容易啊。甘肃定西，当年是我们国家最贫困的地区之一，‘苦瘠甲天下’。现在，那里同样可以培养优秀人才。这说明了我国国家扶贫开发事业的成就，我们现代化事业的发展。”

习近平主席再次勉励这群逐梦苍穹的青年人：“我看好你们，一定会作出更大的贡献！”

青春之澳门，青春之国家，青春之未来。

“同学们正处在人生的黄金时期，不仅要学有所求求知的热情，而且要有心系

国家、心系特区的担当”，10年前，在澳门大学参加主题沙龙，习近平主席鼓励大家增强作为一个中国人的骨气和底色；

“我坚信，澳门年轻一代必定是大有可为的一代、值得骄傲的一代，将来一定会成为澳门乃至国家的栋梁”，5年前，在濠江中学附属英才学校，观摩了中国历史公开课，习近平主席勉励同学们作为一个中国人，一定要了解我们民族的历史。

知所从来，方明所往。

在澳门科技大学图书馆，习近平主席参观“全球地图中的澳门”粤港澳大湾区与澳门地图展。

从16世纪末比利时人绘制的“亚马港城图”到19世纪中叶土生葡人创作的《澳门城图》，从气势恢宏的《澳门至香山城山水长卷》到清代澳门同知编撰的《澳门记略》插图……脚下这片土地的历史风貌次第铺展。

习近平主席细观观看，不时驻足。

历史的长视距里，百年凝于一瞬。地图的纵横变迁，直观地浓缩沧海变为桑田，天堑变为通途的壮阔历程。

书桌上，摆放着一本清光绪年间出版的《盛世危言》。彼时，国家蒙辱、人民蒙难、文明蒙尘，启蒙思想家郑观应在澳门写下“富强救国”的思家探寻。

习近平主席停下脚步，仔细察看书中文字，念出其中一段，“‘地方之治乱，视官吏之贤否为转移’……这体现了吏治的重要性啊！”

图书馆里，习近平主席同正在查阅资料的同学们亲切交流。

澳门本地学生吴一怡是一名历史学博士生，她正在电脑上查询博士论文相关资料，选题聚焦清代澳门赵氏家族父子登科的故事。

吴一怡告诉习主席：“赵氏家族有句话，‘人可死，书不可死也’，让我很感动，这反映出我们澳门人对中华文明的坚守和传承。”

习近平主席鼓励道：“你这个选题很好。中华文明的传承发展，正是要通过书籍，通过文字。我们要有这个文化自信。”

济济多士，乃成大业；人才蔚起，国运方兴。

图书馆大厅，掌声、欢呼声一浪高过一浪。面对热情洋溢的师生，习近平主席说：

“看到澳门教育兴旺，大家朝气蓬勃、充满自信，我感到很高兴。澳门是非常重视高等教育的，这是一个战略意识。一个地方发展有没有后劲，关键在人才，要培养人才，就要抓教育。发展教育，要从底座抓起，幼教、普教、高教，一层一层地抓。”

“我们要得天下之英才而育之，鼓励内地和澳门学生之间双向交流，知识的交流，思想的交融。泱泱大中华啊，我们都是炎黄子孙，要好好地团结在一起。祝愿并相信澳门科技大学明天会更好，澳门明天会更好。”

菁菁校园，澎湃着希望和力量。

广阔之空间—— “澳门一定能打开发展新天地、不断创造新辉煌”

历史有其时间，实践有其空间。

“当前和今后一个时期是以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业的关键时期，‘一国两制’实践也进入了新阶段。实现香港、澳门更好发展，为强国建设、民族复兴作出更大贡献，是新时代‘一国两制’实践的重要使命。”

立足宏阔的时空经纬，习近平主席对澳门未来发展作出战略部署，提出明确要求，掀开濠江故事的崭新篇章——

在庆祝大会上，提出4点希望：着力推动经济适度多元发展；着力提升特别行政区治理效能；着力打造更高水平对外开放平台；着力维护社会祥和稳定。

在欢迎晚宴上，提出3点期许：登高望远、海纳百川、锐意进取。

三句寄语，意蕴深刻，四个“着力”，路径清晰，既指明认识论，也给出方法论。

横琴，无疑是濠江新篇中浓墨重彩的一笔。

横琴与澳门血脉相连，水脉相通，最近处仅隔着187米，正担负起促进澳门经济适度多元发展的使命，成为“一国两制”创新实践的活跃平台。

19日上午，习近平主席从澳门来到横琴粤澳深度合作区考察。

车窗外，海波不兴，镜海长虹，轮船往来，一派通达海隅、面向世界的湾区气象。

横琴琴天乐台，将古琴抽象取形，对沧海、传“琴韵”。

建筑是凝固的音乐，琴澳两地的新景观正演奏出波澜壮阔的时代交响。

习近平主席走进天沐琴台“琴澳和鸣——横琴粤澳深度合作区建设主题展”，仿佛步入一条“时光隧道”，澳门与横琴的地标渐次呈现：

妈阁庙、金莲花雕塑、澳门旅游塔；横琴口岸、横琴文化艺术中心、天沐琴台……有历史的积淀，更有发展的动能。

中国式现代化的时代大潮中，琴澳并蒂之莲正精彩绽放。

“这是我时隔6年再一次到横琴，也是15年来第5次到横琴。”习近平主席

感慨系之，“这一路走来啊，我是参与者、决策者、见证者。”

仅有30多平方公里土地，澳门的发展曾受制于“小”。由于历史的原因，澳门经济结构长期“一业独大”。面对发展规律、时代变迁，无论从地理面积还是经济安全的角度，澳门都面临拓展发展空间的现实命题。

2009年1月，时任国家副主席的习近平，曾到横琴考察。从蕉林绿野、农庄寥落的边陲海岛，蝶变为大道纵横、高楼林立的开放前沿，15年来，横琴的发展，倾注着习近平主席对澳门同胞福祉一以贯之的深情牵挂，体现着中央为澳门长远发展计的高瞻远瞩。

2021年9月，《横琴粤澳深度合作区建设总体方案》发布。今年3月，横琴粤澳深度合作区正式封关运行。截至今年10月底，在合作区生活居住的澳门居民超过1.6万人，就业人数5000多人，更多澳门人在横琴乐业、安居。

澳门新街坊是横琴首个为澳门居民打造的综合民生工程。在项目展区前，习近平主席同居住在这里的澳门市民代表亲切交谈。

“过关没有什么繁琐的手续吧？”“全天24小时都可以通关吗？”习近平主席问得很细。

“通关非常方便。交通时间就是15—20分钟，就像在内地城市坐地铁一样。生活在这里也感到很习惯。”今年开始在横琴居住的澳门大学员工汪湛，向习近平主席分享快捷通关的感受。

“在澳门都是做什么职业的？横琴创业条件怎么样？”习近平主席很关心横琴营商环境建设。

“我是做中成药的执业医师。在横琴，能够把内地和澳门的优势结合起来，事业空间开阔多了。这里还有衔接澳门教育制度的学校，我很放心孩子在横琴成长。”致力于中医药发展的澳门中医青年黄淑才，激动地对习近平主席说。

“这里也是新的桃花源啊。桃花源里可耕田。”习近平主席微笑着说，“祝大家工作顺利、生活愉快！希望更多澳门同胞、更多澳门青年在横琴演绎精彩人生！”

澳门回归祖国25周年，横琴开发建设15周年，合作区成立3周年……从“琴澳同源”走向“琴澳一体化”，每一步都孕育新的希望。

2024年前三季度，横琴澳产业增加值26.3亿元，比2021年同期增长318.6%。目前，横琴拥有国家高新技术企业238户，累计引进院士和国家级人才计划入选者129人。

当前和今后一个时期，是合作区开发建设承前启后的关键阶段，是澳门经济适度多元发展巩固提升的关键阶段。

“一定要牢记开发横琴的初心就是为了澳门经济适度多元发展。”习近平主席语气坚定，“要坚定实施规划，保持战略定力，坚持久久为功。”

在20日上午的庆祝大会上，习近平主席再次强调：“需要注意的是，中央决定开发横琴，目的就是促进澳门经济适度多元发展，便利澳门居民生活就业。这个定位要把握好，不能发展一些与这个定位不一致的产业项目。”

传承有继的蓝图，生生不息的画卷。

“广州诸泊口，最是澳门雄”。展望未来，登高望远、海纳百川、锐意进取的澳门，将迎来更加美好的明天——

随着粤港澳大湾区建设成为新发展格局的战略支点、高质量发展的示范地、中国式现代化的引领地，作为大湾区四大中心城市之一和区域发展核心引擎的澳门，正在拉开更大发展场域，打开新的发展空间。

随着中国持续推进高水平对外开放，加快构建新发展格局，作为中西文化交流互鉴重要窗口的中国澳门，将更好扮演内联外通的桥梁角色，加快融入国家发展大局，积极投身高质量共建“一带一路”。

安全是发展的前提，发展是安全的保障，维护安全和推动发展都要坚定不移。

20日下午，习近平主席视察中国人民解放军驻澳门部队，代表党中央和中央军委向驻澳门部队全体官兵致以诚挚问候。他强调，要深入贯彻新时代强军思想，贯彻新时代军事战略方针，全面加强部队建设，全面提高履行防务能力，发挥好特色海神针作用，为继续开创具有澳门特色的“一国两制”实践新局面作出更大贡献。

壮美的画卷已经展开，澳门的前景无限光明。

2025年，将制定中央“十五五”规划建议，这将给澳门发展提供新的广阔机遇。

面对横琴粤澳深度合作区规划、建设、管理、服务等各方面代表，习近平主席的讲话催人奋进：

“有外国领导人对我说，中国有一大优势，你们总是制定各种规划，而且各种规划总是能实现。现在，大家对中国式现代化充满信心。以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业，一定会有澳门更为精彩的篇章！”

（新华社澳门12月20日电）

商务部等7部门近日联合印发《零售业创新提升工程实施方案》，为传统零售业发展注入新动力。面对变革关键期，传统零售业应如何实现创新提升？

调整期呼唤破题之策

12月17日，位于江西南昌的华润万家铁路店关闭线上、线下业务；12月5日，位于广西南宁的步步高超市亭江店正式停止营业；位于广东佛山的沃尔玛顺德东乐路店发布停业公告：将于2025年1月6日起停止营业……

部分大型连锁商超近期收缩点位布局，一定程度上反映了传统零售业的发展困境。中国连锁经营协会数据显示，2023年，超市TOP100企业销售规模为8680亿元，门店总数2.38万个，分别比上年的超市TOP100下降7.3%和16.2%。

传统零售业步入调整期有多方面原因。电子商务的高效便捷、价格透明，不仅对承担高额租金和人工成本的线下零售业带来巨大挑战，也深刻改变着消费者的购物习惯。

除此之外，部分实体商超商品价格虚高、消费体验不佳等也是制约行业发展的因素。

四川省连锁商业协会会长冉立春说，实体商超的盈利模式主要是赚取租金差价、扣点和入场费，容易忽视商品本身和消费者需求，一些商品价格会被流通的诸多中间环节带高。

胖东来超市总经理关娜表示，零售业是面向普通人吃穿用度的生意，货真价实是底线，但现在不少线下市场“套路多”，消费者花钱难买开心、难买省心、难买安心，体验大打折扣。

“门店客流上升，客单价却在下降。”湖北寿康永乐商贸集团总裁助理王金莉说，尽管近些年公司营收实现了一定的增长，但仍面临发展压力。

中国连锁经营协会会长彭建真表示，零售市场规模宏大，经营主体纷繁复杂且数量众多，市场急切呼唤行之有效的破题之策。

重塑市场竞争力

为积极应对行业发展面临的多重挑战，一些传统零售企业不再拘泥于传统的商业模式，通过重塑供应链、优化商品种类、改造购物环境等方式创新探索，在细节服务上下足功夫，以消费者为中心重新构筑市场竞争力。

12月12日，永辉超市在浙江的第2家“学习胖东来”自主调改店开门迎客。调改后的门店卖场宽敞明亮、视野通透，没有了强制动线，货架布局也进行了全面调整。一系列便利化服务上新：水产品可以清洗、打氧，肉类产品可以切丝、剔骨……

近年来，因独特的经营理念以及良好的产品和服务，位于河南许昌的胖东来超市受到顾客追捧。包括永辉超市在内的不少零售企业开始学习胖东来，力求从企业文化、顾客服务、商品管理、运营管理等方面再造新生。

实际上，胖东来并不是传统零售业中唯一逆势增长的案例。在河北，擦亮诚信经营“金字招牌”的信誉楼百货保持积极稳健态势，行业排名持续提升；在湖北，业务覆盖购物中心、综合超市、乡镇超市、社区惠民店等多种业态的黄商集团还在持续新开门店。

中国连锁经营协会数据显示，2023年，超市TOP100企业中，有44家企业销售同比增长，33家企业的门店数增加。其中，以沃尔玛、开市客、好特卖等为代表的会员店、折扣店等，销售额以及门店数增长显著。

与此同时，场景丰富、业态多样、体验良好的商业综合体，也成为传统零售业一个重要的发展方向，受到越来越多消费者青睐。

总投资超120亿元、单体建筑面积近80万平方米的商业综合体武商梦时代，根据季节性文旅热点不断推出特色活动，通过新场景、新玩法、新体验聚合客流，稳定客源，今年以来日均客流量约11万人次，高峰时可达每日30万人次。

“围绕‘家庭欢聚为主题的社会平台’定位，将零售与体验业态按一比一进行组合，这里不仅有传统的购物中心，还设置了游乐园、冰雪世界、文创复合空间等，可以‘一站式’满足消费者对购物、餐饮、休闲、娱乐、社交等的全方位需求。”武商梦时代总经理王志明说。

推动行业系统性变革

在冉立春看来，《零售业创新提升工程实施方案》的出台，从政策层面为行业的整体性变革提升提供了契机。

实施方案提出，力争到2029年，初步形成供给丰富、布局均衡、渠道多元、服务优质、智慧便捷、绿色低碳的现代零售体系，并明确了推动场景化改造、品质化供给、数字化赋能、多元化创新、供应链提升五个方面的主要任务。

在“2023年中国超市百强”中排名第34位的湖北黄冈黄商集团，今年8月正式启动门店调改。

“实施方案明确了行业发展方向。我们将结合市场需求与本地特色，继续优化空间布局、商品结构，提高商品品质、服务品质，增强市场竞争力，把好的购物体验带给顾客。”黄商集团总经理尹鹏说。

根据实施方案，商务部将牵头开展零售业创新提升试点。经城市人民政府申报、省级商务主管部门推荐，择优将积极性高、基础好、政策实的城市纳入全国试点。各地要在零售业创新提升工程实施过程中依法给予便利和优惠。

河北省沧州市商务局副局长孙宝才表示，沧州市将充分发挥市场主导作用，围绕存量商业设施改造提升，鼓励和支持国资、民营、外资等各类经营主体盘活零售商业设施，建设融合型、时尚型、策展型、主题型、社区型商业。“沧州将切实抓好落实，积极争创零售业创新提升试点城市。”

彭建真认为，实施方案精准回应了零售业当前面临的困境，并从加大金融支持、优化经营环境、搭建交流平台、夯实发展基础等四个方面细化了保障措施，为传统零售业的转型升级之路注入新动力，有望助推行业冲破困境枷锁、实现革新蝶变。

（新华社北京12月22日电）

冰雪与温泉的邂逅



12月22日，游客在温泉国家湿地公园雪莲花美容汤体验温泉。

新疆温泉县位于博尔塔拉蒙古自治州西北部，与哈萨克斯坦接壤，因其独特地热资源，被誉为“中国温泉之乡”。从户外简陋的“野汤子”，到高端温泉度假酒店和免费向群众开放的惠民温泉，当地借助“博（博乐市）—温（温泉县）—赛（赛里木湖景区）”一体化发展，运用冰雪和地热资源，积极发展“雪山草原温泉度假模式”，为游客带来文旅+康养新体验。

（新华社 发）